



# 2017

التقرير السنوي



المُنْتَدَى السُّورِي  
SYRIAN FORUM

التقرير السنوي 2017  
جميع الحقوق محفوظة © 2018 المنتدى السوري

[info@SyrianForum.org](mailto:info@SyrianForum.org)

[www.SyrianForum.org](http://www.SyrianForum.org)

# الفهرس

## المنتدى السوري

كلمة رئيس مجلس الإدارة	6
كلمة الرئيس التنفيذي	7
لمحة	8
الأهداف	9
مكاتب وفرق العمل	10
الأقسام الخدمية	11
الشراكات	12
المنتدى السوري - النمسا	14
أيام سورية الثقافية	16

1

## إحسان

لمحة	22
الهيكل التنظيمي	23
آلية العمل	24
توزع المكاتب	26
المنجزات	28
إجمالي الدعم المُقدّم	30
التقرير المالي	31
الشراكات والعلاقات	42

20

## رزق

لمحة	46
ما يميّزنا	47
كيف نعمل	48
توزع المكاتب	49
المنجزات	50
إحصائيات التوظيف	52
الشراكات	64

44

## البوصلة

66

- 68 لمحة
- 69 ما يُمَيِّزنا
- 70 مسارات العمل
- 74 حزم البرامج التدريبية
- 76 المُنْجِزات
- 82 برامج 2017
- 86 الشراكات

## فنار

88

- 90 لمحة
- 91 مسارات العمل
- 92 أكاديمية نجوم الغد
- 98 المُنْجِزات
- 100 الشراكات والعلاقات

## عمران

102

- 104 لمحة
- 105 ما يُمَيِّزنا
- 106 مُحدّدات العمل
- 108 وحدات المركز
- 114 المُخرجات
- 126 الشراكات والعلاقات

## السورية

130

- 132 لمحة
- 133 السورية، نت
- 134 ما يُمَيِّزنا
- 136 الأقسام
- 138 المُخرجات



المُنْتَدَى السُّورِي  
SYRIAN FORUM



إحسان  
للإغاثة والتنمية  
IHSAN  
RELIEF &  
DEVELOPMENT



رزق  
للتأهيل المهني  
RIZK  
PROFESSIONAL  
DEVELOPMENT



البوصلة  
للتدريب والابتداع  
BOUSLA  
TRAINING &  
INNOVATION



فنار  
للتنمية المجتمعية  
FENER  
COMMUNITY  
ADVANCEMENT



عمران  
للدراستات الاستراتيجية  
OMRAN  
FOR STRATEGIC  
STUDIES



السورية  
ALSOURIA





**مصطفى صبّاغ**  
رئيس مجلس الإدارة

تكمن رسالة المنتدى السوري ومؤسساته في بناء قدرات الإنسان على الصُّعد الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والسياسية، وتوسيع الآفاق نحو مجتمع الفاعليّة والتمكّن والقدرة.

وتُرجم حينا لسورية عبر مؤسساتنا المتنوعة خدمة للسوريين إبتداءً من التنمية وإعادة تأهيل المستطاع من البنى التحتية وليس انتهاءً بالتوظيف والتدريب والتشغيل، وتوّج عملنا بالبدا في التحضير لمهرجان ثقافي كبير يحكي قصة سورية بفنّها وتراثها.

على الرغم من الصعوبات التي نواجهها كمؤسسات مجتمع مدني تقود عملية بناء مجتمع العدالة القائم على القدرات الذاتية، إلا أننا استطعنا تجاوز معظمها عبر المراهنة على إبداع السوريين وجوهرهم المكنون في ابتكار الحلول وتوسيع دوائر التأثير.

فأثمر نتاج عملنا أشكالاً شتى من التعاون مع عدد من المؤسسات الأهلية والحكومية والدولية، وترك المنتدى السوري أثراً إيجابياً فعالاً في كل مكان حلّ به فتجلبت رسالتنا حياً وعملاً منتجاً.



## غسان هيتو الرئيس التنفيذي

آثرنا في المنتدى السوري ومؤسساته أن تكون نصب أعيننا عملية التنمية المستدامة والمساعدة في بناء الفرد السوري ليس فقط من خلال أمنه الغذائي بل من خلال تمكينه على مختلف الصعد، فكانت برامجنا متنوعة تعالج مشاكل اليوم مع محاولتنا إيجاد حلول مستدامة للغد. بما يحقق حماية وتقوية روابط الثقة بين السوريين ومؤسساتهم.

تتمحور رؤيتنا ودوائر تأثيرنا من خلال تعزيز شراكتنا مع المنظمات العاملة في القضية السورية، ونعمل من خلال هذه الشراكات على تقديم خدمات أكثر فاعلية للسوريين، فنحن نهدف إلى تزويدهم بالمهارات والموارد اللازمة لإنشاء مؤسساتهم وتطويرها.

ويبقى الأمل يحدونا لنصل لسورية التي نصبو إليها جميعاً من خلال العمل على بناء قدرات أفرادها ومؤسساتها ومجالسها المحلية، وهذا يجعل مسؤوليتنا تتسع وحماسنا يزداد إيماناً بأن غرس الأشجار لابد أن ينتج وطناً حراً معطاءً.



# لمحة

- منظمة غير ربحية مسجلة في تركيا، وله شراكات مع ممثلين عنه في كل من النمسا والولايات المتحدة الأمريكية، بدأ عمله في 2011
- يضم المنتدى السوري 6 مؤسسات مُتخصّصة، إضافة لفريق عمل مكوّن من 906 عضواً مع نهاية 2017
- يعمل المنتدى السوري من خلال 19 مكتباً موزعاً بين سورية، تركيا، النمسا، الولايات المتحدة الأمريكية، قطر ولبنان

## الرؤية

تمكين المجتمع السوري لبناء مستقبله، على الصُّعد الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والسياسية وفوق رؤية معاصرة، مُتّسقة مع ثقافة سورية وخلفتها الحضارية.

## المهمة

السعي إلى خدمة القضية السورية في مجالات الحياة كافة، وتمكين أهلها من تجاوز التحدّيات، تمهيداً لبناء مجتمع العدل والكرامة القائم على القدرات الذاتية.

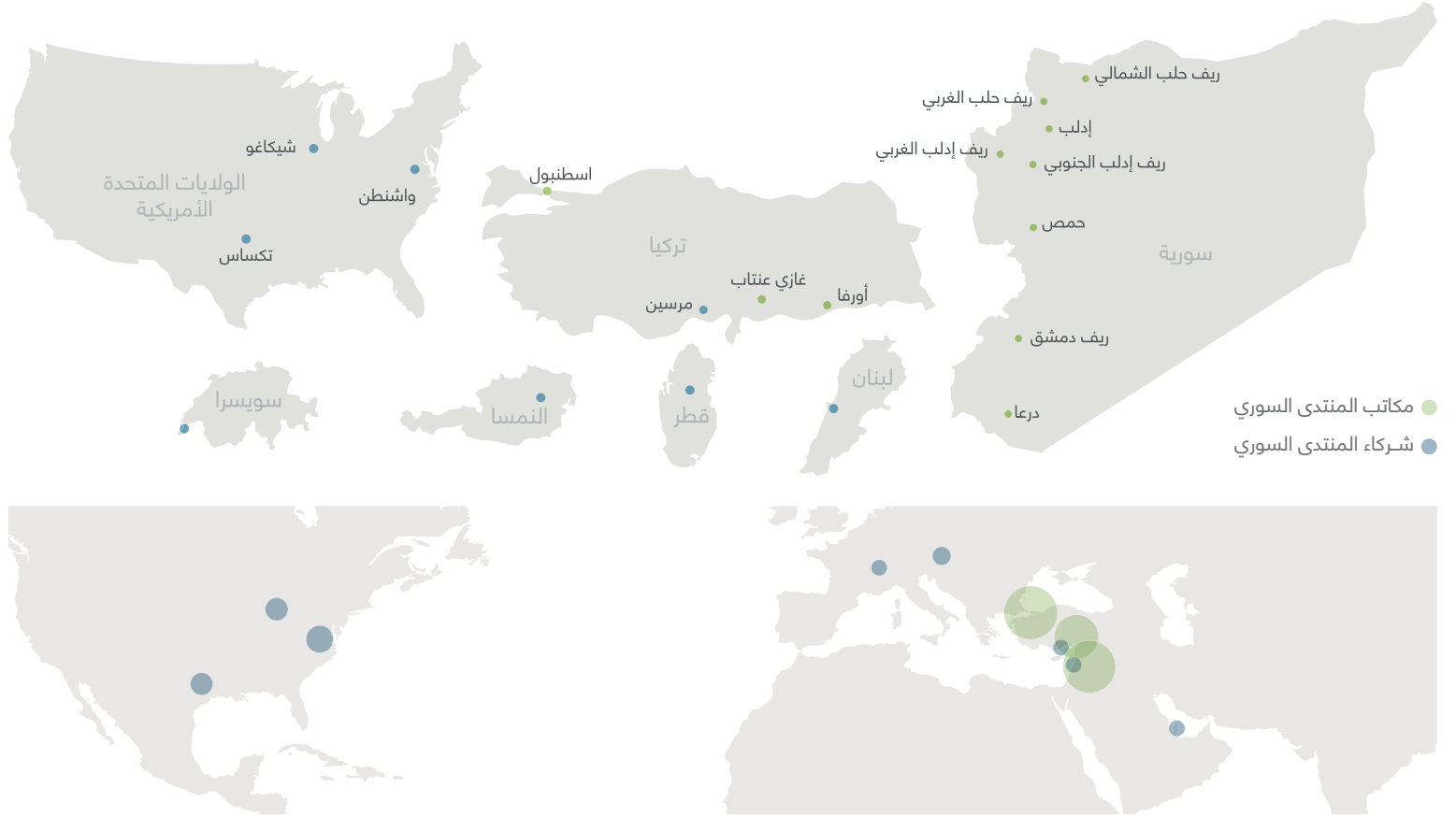
## الأهداف

- تمكين وتنمية المجتمع المدني، ومواصلة الاستثمار بمشروع الإدارة المحليّة
- بناء القدرات وتوسيع الآفاق نحو مجتمع الفاعليّة والتمكّن واللاقدر
- تعزيز الاكتفاء الذاتي من خلال دعم المشاريع التنمويّة
- طرح الحلول والسياسات في مسائل لها علاقة حيويّة بالواقع السوري والسّياق الإقليمي
- تعزيز الثقافة السياسيّة القادرة على بناء المؤسسات الديمقراطية في البلد

## ما يُميّزنا

- العمل المؤسسي الفعّال بما يُحفّز الإبداع ويُشجّع على الإنتاج، والالتزام بالمعايير المهنيّة
- الاعتماد بالدرجة الأولى على التمويل السوري واستقدام الدّعم من المؤسسات الدوليّة
- طاقم عمل مُتعدّد في تشكيله يُشبه النسيج السوري، ويحتّفى بالتنوّع بين الذكور والإناث
- أعضاء فريق العمل من ذوي الكفاءات العالية العلمية والمهنيّة، وغالبهم من الداخل السوري
- الاستثمار في تنمية أعضاء فريق العمل، من خلال إتاحة فرص إكمال مشوارهم العلمي
- التواصل الفعّال مع المؤسسات التركيّبة من أجل تقديم حلول إبداعيّة لتحديات السوريين
- الاستثمار بمشروع الإدارة المحليّة في سورية

# مكاتب وفرق عمل المنتدى السوري



# الأقسام الخدمية للمنتدى السوري

المحاسبة  
والدعم القانوني



تقانة  
المعلومات



دعم البرامج  
وتطوير الشراكات



يدعم المنتدى السوري مؤسساته المتخصصة عبر أقسام تؤمن الدعم الإداري والفني واللوجستي، عبر تزويدها بالخدمات والاستشارات وذلك من خلال الأقسام التالية:

الإعلام  
والتواصل



إدارة المكاتب  
والدعم اللوجستي



التدقيق  
الداخلي



الموارد  
البشرية



منذ تأسيسه، يتعاقد المنتدى السوري مع مؤسسة **KPMG** الدولية المتخصصة بالمراجعة وتدقيق الحسابات

## الشراكات

---







## المنتدى السوري – النمسا

يعمل المنتدى السوري – النمسا بمشاركة مؤسسات ومنظمات أوروبية على تنفيذ برنامج توظيف ودعم وتدريب اللاجئين في أوروبا  
REST – Refugee Employment, Support and Training، والذي بدأ التحضير له في تشرين الأول 2016 ويستمر حتى أيلول 2018  
يغطي البرنامج كل من النمسا، إيطاليا، فرنسا، اليونان، بلغاريا، ألمانيا ويهدف إلى:

- إشراك أكثر من 50 مؤسسة صغيرة ومتوسطة
- تنفيذ مبادرات ملموسة تهدف إلى تيسير وصول اللاجئين إلى العمل
- المساهمة في الإدارة الفعالة لتدفقات الهجرة وتنفيذ وتعزيز نهج مشترك للاتحاد الأوروبي إزاء اللجوء والهجرة
- إعداد أصحاب العمل لإدماج اللاجئين الذين تم توضيح وضعهم القانوني رسمياً والذين لديهم إذن رسمي للعمل
- دعم المشاريع المشتركة بين الأقاليم كاستجابة ابتكارية للتحديات المتعلقة بدعم إدماج اللاجئين في المؤسسات والمنظمات
- دمج اللاجئين في مكان العمل باعتبار أصحاب العمل الأوروبيين بحاجة إلى دعم عملي ومباشر يستجيب للتساؤلات المتعلقة بالعمل ووضعهم القانوني والاجتماعي







## مشاريع بإشراف رئاسة الجمهورية التركية



أيام سوريا الثقافية  
Syria's Cultural Days | Suriye Kültür Günleri



المنتدى السوري  
SYRIAN FORUM

بدأ المنتدى السوري بالتحضير لمهرجان أيام سورية الثقافية والمقرر انطلاقه في 2018 في مدينة اسطنبول يُعد المهرجان أكبر تظاهرة ثقافية، فنية، وأدبية سورية في تركيا والعالم منذ اندلاع الحرب في سورية يسعى المهرجان إلى إبراز وجه سورية الحضاري وإرثها التاريخي بعيداً عن الدين والسياسة والعسكرة يشكل المهرجان منصة جامعة لكل الطاقات والموارد البشرية السورية المتميزة والتي تأثرت بالحرب سيقوم المهرجان بتجسيد سورية بكافة تنوعاتها الفكرية والاجتماعية، والتعريف بالشخصية السورية المعتدلة البعيدة عن الإرهاب والتطرف يؤمن المهرجان معرضاً متخصصاً بالمنظمات والمؤسسات الإغاثية العاملة في الشأن السوري في سبيل زيادة التشبيك فيما بينها يسعى المهرجان إلى احتضان كل المواهب السورية الفنية، الثقافية، والأدبية، والعمل على تأطيرها ضمن مؤسسات احترافية للاستفادة منها لاحقاً





[www.SyrianForum.org](http://www.SyrianForum.org)



SyrianForum



إحسان  
للإغاثة والتنمية  
IHSAN  
RELIEF &  
DEVELOPMENT

## كلمة فريق إحسان

نؤمن في إحسان بأننا نصنع الفارق سويًا. هنا بذرة الفكرة وولادتها في التركيز على رفع معاناة السوريين والبحث عن نقاط القوة لديهم لتمكينها وتعزيزها من خلال برامج ومشاريع عملنا عليها منذ التأسيس، كبرامج حماية الطفل وتمكين المرأة وتعزيز الأمن الغذائي والمائي. تركزت جهود إحسان في قطاع التنمية وتأهيل البنى التحتية، كما جعلت الأيدي البيضاء تجتهد بالوصول للمحتاجين، وعملت على تنمية فكرة العمل الجاد بما يحقق الاكتفاء الذاتي ودعم الدخل الأسري للمستفيدين، بالإضافة إلى مشاريع نوعية تضمن عودة المهجرين إلى منازلهم، وبذلك كسبت إحسان ثقة شركائها ومستفيديها. نسعى في إحسان لتغطية المزيد من الأماكن المحاصرة والمواقع صعبة الوصول من خلال فريق عملنا الذي يزيد عن 800 عضو، مزودين بالمعرفة والعلم ساعين لتفعيل المجتمع المدني بكل أركانه ومكوناته.

# لمحة

- مؤسسة تنموية إغائية غير ربحية، بدأت عملها في تموز 2013، لتقوم بإعداد وتنفيذ ودعم المشاريع التنموية والخدمات الأساسية لحياة السوريين ضمن مساري الإغاثة والتنمية في المنتدى السوري
- نؤمن بأنّ الطريق الأمثل لتأمين الحاجات الملحة للسوريين يمر عبر إنجاز التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتقديم الدعم الفعال للمجتمع المدني وبناء قدرات المجالس المحلية
- تهدف مؤسسة إحسان إلى تمكين السوريين من استئناف حياتهم الطبيعية اعتماداً على مؤهلاتهم وقدراتهم الذاتية

## الرؤية

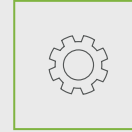
العمل على تأمين أكثر الاحتياجات إلحاحاً للسوريين من خلال التركيز على رفع المعاناة وتقوية الاقتصاد وبناء قدرات المجالس المحلية، وتطوير ودعم المجتمع المدني الفعال في سورية.

## المهمة

السعي لتطوير حياة السوريين عن طريق الإغاثة ومبادرات التنمية وإعادة تفعيل دور المجتمع المدني السوري.



# الهيكل التنظيمي



إدارة البرامج



التدقيق الداخلي



الإمداد والتوريد



الإدارة المالية



الموارد البشرية



القسم الإداري



التواصل  
وتطوير البرامج



المراقبة والتقييم  
والمساءلة والتعلم



## تقييم الاحتياجات

يبدأ العمل بناءً على تقييم احتياجات المنطقة التي سينفذ فيها المشروع، حيث يقود قسم المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلم في إحسان عملية تحديد احتياجات المجتمع من خلال مقابلات الأفراد وجلسات النقاش المركّزة ضمن المجموعات ومقاطعها مع البيانات الثانوية والتقارير الرسمية التي تغطي المنطقة المستهدفة.

## جودة التنفيذ

يتم تنفيذ البرامج والمشاريع من خلال مكاتب إحسان في سورية، وتحرص المؤسسة منذ تأسيسها على بذل قصارى جهودها في سبيل بناء قدرات كوادرها، لا سيما العاملة منها على الأرض والتي تكون على تماس مباشر مع المستفيدين. وستستمر المؤسسة في العمل على التطوير المستمر والتغذية الرجعية من المستفيدين والداعمين ملتزمين بأعلى المعايير الإنسانية الدولية.

## الصياغة المُحكمة للمشاريع

تقوم إدارة البرامج بتحديد الاحتياجات بدءاً من المُسببات الرئيسية، ثم القيام بصياغة البرنامج بطريقة تسمح بمعالجة هذه المسببات. في هذه المرحلة من المشروع تتم استشارة مسؤولي المجتمع المحلي والمجالس المحلية من أجل الوصول إلى أفضل تصميم ممكن لهذه البرامج.

## الدعم المؤسسي

تعمل إحسان في تنفيذ البرامج والمشاريع على مشاركة ودعم المجالس المحلية ومنظمات المجتمع المدني في سورية، بالإضافة إلى عقدها العديد من الدورات التدريبية واللقاءات التشاورية التي تدعم تنفيذ هذه البرامج على الوجه الأمثل.

## المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلّم

يعتبر هذا القسم من الأقسام الرئيسية في المؤسسة، وهو مستقل استقلالاً تاماً عن قسم البرامج، وتعتبر المهمة الرئيسية لهذا القسم مراقبة مخرجات المشاريع وقياس مدى التأثير الذي حققته من خلال التقييمات الأولية والنهائية لتنفيذ البرامج. كما يضمن القسم وصول آراء وردود أفعال وشكاوى المستفيدين من المشاريع، حيث يتم التأكد من أن احتياجاتهم قد تم تليبيتها. كما يمكّن هذا القسم كوادر المؤسسة من الاستفادة من الدروس والتجارب في المشاريع السابقة وتطبيقها في المشاريع المستقبلية.

## التدقيق المالي

تقوم إحسان بالتعاقد مع مؤسسة KPMG الدولية المتخصصة بالمراجعة وتدقيق الحسابات حيث تساهم التغذية الراجعة والتوصيات المقدمة من جهة التدقيق في تطوير سياسات المؤسسة وأنظمتها ، وتحقيق مستوى عال من الاحترافية في تنفيذ المشاريع والشفافية والنزاهة مع الشركاء.

تنفذ المشاريع بحسب القطاعات والتصنيفات الفرعية المعتمدة من قبل الأمم المتحدة:



التعليم



الحماية



البيوء والموء  
غير الغذائية



المياه  
والإصحاح والنظافة



الأمّن الغذائي  
وسبل العيش

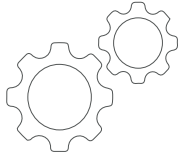
## توزّع مكاتب إحسان





اللغة العربية  
دعنا نقرأ  
مدرسة المستقبل  
الكتاب

## منجزات 2017



# 45

إجمالي عدد المشاريع المنفّذة



# \$45,749,707

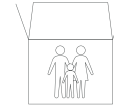
إجمالي قيمة المشاريع المنفّذة والعقود قيد التنفيذ

قيمة المشاريع  
المنفّذة



# \$34,570,686

عدد الخدمات  
المقدّمة للمستفيدين



# 5,940,046

قيمة العقود الموقّعة  
في 2017 والتي بدأ  
العمل عليها أواخر 2017



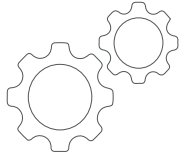
# \$11,179,021

عدد المستفيدين



# 4,786,466

## المنجزات منذ التأسيس وحتى نهاية 2017



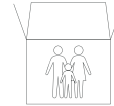
318

إجمالي عدد المشاريع المنفّذة

\$109,945,856






قيمة المشاريع المنفّذة

عدد الخدمات  
المقدّمة للمستفيدين



23,214,027

## إجمالي الدعم المقدم

التعليم	المياه والإصحاح والنظافة	الحماية	الإيواء والمواد غير الغذائية	الأمن الغذائي وسبل العيش	حسب القطاع
					قيمة الدعم
\$850,643	\$2,071,562	\$2,902,231	\$3,823,508	\$24,922,742	
9,160	1,490,925	389,309	299,383	2,597,689	المستفيدون

## التقرير المالي

قيمة المشاريع المُنفّذة والعقود قيد التنفيذ



\$45,749,707

قيمة المشاريع المُنفّذة



\$34,570,686

مجموع المصاريف والرواتب من المشاريع المُنفّذة



\$2,304,982

نسبة النفقات في المشاريع المُنفّذة



6.6%





## الاستجابة السريعة

نفذت إحسان في 2017 مشاريع متعددة لتأهيل الأفران المتضررة وإعادةها إلى سلسلة الإنتاج عبر برنامج "النقد مقابل العمل" حيث تم اختيار الأسر الأكثر احتياجاً للمشاركة بأعمال ترميم الأفران. وصرف رواتب شهرية لها خلال فترة المشروع.

كما قامت إحسان بتوزيع نصف كمية الطحين والخميرة لمخابز تعاقدت معها مقابل إنتاج الخبز بوزن وسعر ثابت طوال فترة التعاقد. مما أسهم بزيادة وصول الخبز للأسر المستضعفة وتثبيت سعره ووزنه رغم تفاوت أسعار مدخلات الإنتاج في الأسواق.

2,597,689 المستفيدون

رُكِّز برنامج الأمن الغذائي وسبل العيش التابع لمؤسسة إحسان على مسارين رئيسيين هما: الاستجابة السريعة، والمشاريع التنموية. وقد تم تنفيذ البرامج لهذا العام في حلب، إدلب، درعا، وريف حمص ودمشق.

## المشاريع التنموية

استمرت إحسان عام 2017 في تطوير المشاريع الزراعية، ونجحت بتوفير المدخلات الرئيسية بأفضل المواصفات المتوفرة، مثل: البذور والأسمدة والوقود، بالإضافة إلى تعزيز أثر المساعدات المقدمة، وتقديم التدريبات التقنية المختلفة للمستفيدين والتقنيين المحليين وخاصةً التدريب على الممارسات الزراعية الجيدة "Good Agricultural Practices GAPs".

كما قامت إحسان بتطوير مشروع في طرق حصاد مياه الأمطار، وقدمت للمستفيدين دورات تدريبية خاصة على هذه التقنية، لتكون بسيطة قابلة للتوسيع كحل دائم لنقص الموارد المائية على مستوى الأسرة.

وكدعم لتعافي قطاع الإنتاج الحيواني، نفذت إحسان مشاريع توزيع مدخلات الإنتاج الحيواني: ماشية، أعلاف، أدوية وتدريبات تقنية. وكذلك نفذت أنشطة التصنيع الغذائي المختلفة لدعم الدخل على مستوى الأسرة ودعمت سلسلة الإنتاج الكاملة عن طريق ربط المستفيدين بالقطاعات المختلفة لتوفير طرق تصريف الإنتاج.

كما نشرت المؤسسة ثقافة "الزراعة البيئية" لدى المزارعين في مناطق زراعة الأشجار عن طريق إدخال المحاصيل الملائمة لزراعتها بين الأشجار مما يسهم بزيادة التنوع الغذائي للأسرة ودعم الدخل عن طريق توليد مصدر جديد للمزارعين.

## الإيواء والمواد غير الغذائية



المستفيدون 299,383

قامت إحسان بتوفير الملابس الشتوية والبطانيات والمصابيح الشمسية وفرشات النوم، بالإضافة إلى المدافئ والوقود اللازم للتدفئة. كما وُزعت قسائم مساعدات فصل الشتاء، مما يسمح للمستفيد باختيار احتياجاته وفق أولوية وخصوصية أسرته.

تابع البرنامج في 2017 تركيزه بشكل رئيس على تقديم المساعدة المُنقذة لحياة الأسر الفائرة من العنف، بالإضافة إلى تقديم المساعدة والدعم لمواجهة فصل الشتاء في كلٍّ من محافظات إدلب وحلب.

في مجال الإيواء، تم ترميم وتأهيل 40 منزلًا تعرض لأضرار متوسطة ناتجة عن القصف في كل من بلدة بداما وبلدة أرمناز وذلك من خلال رفع الأنقاض وترميم الأضرار في الجدران والأبواب والنوافذ والأسقف وإعادة إصلاح المرافق الصحية والكهرباء وتركيب خزانات مياه وغيرها لضمان عودة النازحين إلى منازلهم.



SPORT

UNICEF

UNICEF  
11, rue de la Chapelle  
75010 Paris  
France  
Tél: +33 (0)1 47 53 60 00  
Fax: +33 (0)1 47 53 60 01  
www.unicef.org

## المياه والإصحاح والنظافة

شملت إعادة التأهيل تقديم وتركيب مجموعات توليد كهربائية ومجموعات ضخ غاطسة ومجموعات ضخ أفقية، وإعادة تأهيل غرف الضخ وتأهيل خزانات المياه وتقديم وتركيب خزانات الوقود ودعم الكلف التشغيلية للمحطات (وقود، كلور تعقيم، أجور عمال وموظفي المحطة، صيانات دورية) لمدة تتراوح من ثلاثة إلى خمسة أشهر.

كما تم إقامة دورات تدريبية لموظفي المحطات على مراقبة أداء التجهيزات لضمان تشغيل المحطات بالشكل الأمثل، وإقامة ورشات عمل عدّة بالتعاون مع مؤسسة البوصلة للتدريب والإبداع، بهدف تأسيس نظام جباية فعّال يضمن استمرارية عمل المشروع بعد استلامه من إحسان، وبما يتناسب مع كمية المياه المستهلكة، بالإضافة إلى توزيع 2,891 سلة نظافة للمُهجّرين من مدينة حلب.

نقّدت إحسان مشروع معالجة النفايات الطبية في محافظة إدلب حفاظاً على الصحة العامة، حيث تم جمع النفايات الطبية من 30 مشفىً ومركزاً طبياً في تفتناز - بنش - سرمين - أريحا - معرة النعمان - احسم - كفرنبل، ومن ثم فرزها ضمن مجموعات حسب نوعية النفايات ونقلها إلى مكّب في منطقة مصيبيين ومعالجتها عن طريق الحرق والطمير بشكل آمن وسليم يضمن الوقاية من الآثار السلبية للنفايات الطبية.

إضافة إلى مشروع نقل المياه بالصهاريج للمناطق التي لا تحوي مصادر مائية أو شبكات مياه لتزويد الأسر الموجودة في ريف إدلب (جبل السماقية وجبل شحشبو) بـ 3,750 لتر/للأسرة الواحدة من الماء المعقم بالكلور والصالح للشرب.

المستفيدون 1,490,925

محطة مياه 12

مشروع صرف صحي 4

مشروع إرواء بالصهاريج 2

مشروع معالجة نفايات طبية 1

تابعت إحسان تنفيذ مشاريع إعادة تأهيل محطات وشبكات المياه والصرف الصحي، وتركّزت مشاريعها في 2017 في محافظات حلب، إدلب وحماة.



## حماية الطفل



الحماية

استمرت إحسان في دعم مراكز الحماية التي افتتحت خلال السنوات الماضية كما توسعت في الانتشار في سورية إضافة إلى تنوع الخدمات المقدمة، من خلال إنشاء مراكز جديدة في كل من جرابلس وأرمناز. بالإضافة إلى المراكز الموجودة سابقاً في ريف حلب وريف حمص والغوطة الشرقية. ويعمل في كل مركز عدد من الداعمين النفسيين المؤهلين الذين يقدمون أنشطة الدعم النفسي الاجتماعي الترفيهي بالإضافة إلى خدمات إدارة الحالة للأطفال الأكثر ضعفاً. وتحاول الفرق الجواله إيصال خدماتها إلى الأطفال في كافة أنحاء المناطق.

إضافة إلى ذلك قامت إحسان بافتتاح مركز دعم الشباب الذي يُعنى بالفئات العمرية من 16 وحتى 24 عاماً والذي يركّز على الأنشطة الرياضية وجلسات الحوار المفتوح والعروض السينمائية إضافة إلى جلسات التدريب المهني التي تعمل على تأهيل الشباب ليستطيعوا الانطلاق بمهنتهم الخاصة.

## العنف القائم على النوع الاجتماعي

قدّمت إحسان في 2017 خدمات متعلقة بالعنف القائم على النوع الاجتماعي عبر المساحات الآمنة للنساء والفتيات في ريف إدلب، ريف حلب الشمالي وريف حمص دمشق. يعمل في هذه المراكز فريق مؤهل يتم تدريبه قبل البدء بالعمل على جميع التدريبات الأساسية التي يستطيع من خلالها توفير بيئة آمنة ومناسبة للنساء والفتيات، وتقديم خدمات الدعم النفسي الاجتماعي والتدريب المهني، بالإضافة إلى الخدمات المتخصصة من خلال إدارة الحالة للنساء والفتيات المتعرضات للعنف القائم على النوع الاجتماعي، وتقديم الدعم المناسب لهن، وكنتيجة لوجود هذه المساحات أصبحت المُنتسبات لهذا البرنامج قادرات على استثمار قدراتهن في حياتهن الخاصة ورفاههن النفسي، والحصول على فرص عمل في أماكن مختلفة.

المستفيدون 389,309

تابع البرنامج خلال 2017 تقديم خدماته في قطاع حماية الطفل والعنف القائم على النوع الاجتماعي في حلب، إدلب حمص وريف دمشق.





المستفيدون 9,160  
مدرسة 19

نقّذت إحسان في 2017 العديد من المشاريع التعليمية في محافظتي حلب وإدلب، ركّزت من خلالها على زيادة خدمات وجودة التعليم. وزوّدت المدارس بالمواد التعليمية وقدمت الدعم التقني اللازم للمدرّسين والكادر الإداري على حدٍ سواء.

وقد تضمنت خدمات إحسان:

- تأمين الاحتياجات الشتوية للمدارس من مدافئ ووقود
- تزويد المدرسين والطلاب بحقائب تعليمية، وتأمين رواتب للمعلمين
- إعادة تأهيل المدارس بشكل كامل، وتزويدها بالمصاريف التشغيلية الشهرية
- تأسيس مراكز تدريبية صغيرة تنمّي مهارات الشباب، وتمكّنهم من الانتقال إلى سوق العمل
- دورات تدريبية للمعلمين والطلاب مثل: التعليم في حالات الطوارئ EIE، التوعية من مخلفات الحروب، ورفع مستوى الأمن والسلامة في المدارس بما يتوافق مع المعايير الدولية
- تزويد المدارس باحتياجات الأمن والسلامة مثل مطافئ الحريق وحقائب الإسعاف الأولية
- تنفيذ العديد من الأنشطة المتعلقة بحماية الطفل مثل حملات التوعية وحملة العودة للمدارس والنشاطات الترفيهية



## الشراكات والعلاقات



مركز الملك سلمان للإغاثة  
والأعمال الإنسانية



**giz**



Save the Children



human appeal



Global  
Communities



Syrian Business Forum



EXPERTISE  
FRANCE



World Vision  
الرؤية العالمية  
Dünya Vizyonu



SYRIAN FORUM  
USA



هيئة شام للإغاثة  
SHAAM RELIEF  
FOUNDATION



[www.IhsanRD.org](http://www.IhsanRD.org)



IhsanRd



رزق  
للتأهيل المهني  
**RIZK**  
PROFESSIONAL  
DEVELOPMENT

## كلمة فريق رزق

عززت رزق مسيرتها في التدريب والتأهيل المهني والتوظيف وقدمت خدماتها للمستفيدين بأعلى مستوى إيماناً منها بأن الأيدي السورية يجب أن تكون عُليا منتجة لا مستهلكة.

حرصت المؤسسة من خلال أهدافها الاستراتيجية على البحث عن آفاق جديدة في أسواق العمل التركية، كما وسّعت شراكاتها متغلبة على تحديات الواقع ومعوّقات السوق في محدودية فرص العمل، وطوّرت خدماتها من خلال اتفاقيات حكومية عديدة أبرمتها مع بلديات وجهات أهلية خدمة للمستفيدين وحلاً لمشكلاتهم في العمل، موفرة ما يلزم للحد من هجرة الكفاءات السورية وبقائهم أقرب جغرافياً لوطنهم سورية.

تسعى رزق لزيادة شراكاتها الدولية والنوعية تحقيقاً لما تصبو إليه من تطلعات في خلق فرص عمل من شأنها تأمين بيئة الاستقرار والأمان الوظيفي للسوريين.

# لمحة

## الرؤية

تمكين السوريين من تحقيق الاكتفاء الذاتي في كسب رزقهم، وعدم اعتمادهم على المساعدات، والمشاركة في تأهيلهم لبناء سورية المستقبل.

## المهمة

تحسين ظروف حياة السوريين، عن طريق تشغيل الكوادر السورية الموجودة في تركيا، من خلال تطوير مهاراتها وخلق منصة الوساطة المناسبة للتشبيك بينها وبين المُشغّلين.

- تقود رزق مسار التنمية المهنية في المنتدى السوري منذ حزيران 2014
- تعمل على تأهيل الكوادر السورية المُعطّلة وتشغيلها، واستثمار الكفاءات العلمية والمهنية من السوريين
- تُولي اهتماماً خاصاً بتحقيق اندماج السوريين في بيئة العمل في المجتمعات المُضيفّة مع ربطهم الدائم بثقافتهم الأم
- تسعى إلى الحد من هجرة الأدمغة السورية وذلك من خلال المساهمة بإبقاء الكفاءات السورية أقرب جغرافياً إلى سورية

# ما يُميّزنا

## التشبيك



تعمل على تنسيق مشاريع مشتركة بين مجتمع الأعمال السوري ومجتمع الأعمال في دول الجوار، وتدعم الشراكة الاقتصادية بينهم

## التأهيل



تعمل رزق في برامج التأهيل المهني بناءً على نتائج المسوحات بالإضافة إلى نتائج التقييم المستمر للكوادر والمشغلين في سوق العمل

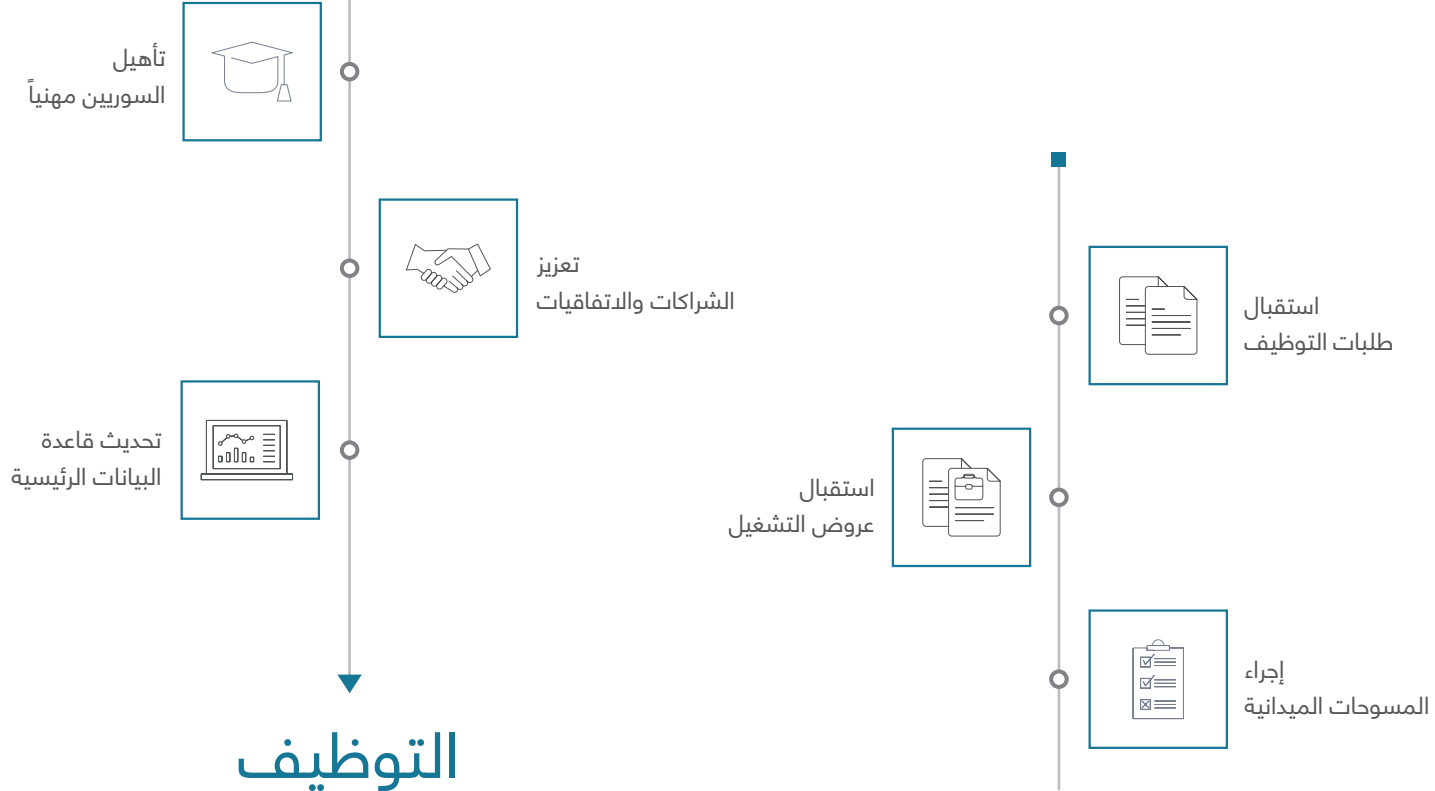
## الريادة



أول مؤسسة سورية تهتم بتأهيل وإيجاد فرص عمل للسوريين



## كيف نعمل



## توزع مكاتب رزق



## منجزات 2017



5,950

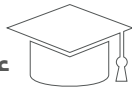
عدد من تم توظيفهم



25,757

عدد المستفيدين

عدد من تم تدريبهم



863

عدد المسجلين



14,060

متوسط دخل المستفيدين  
بالليرة التركية 2017



1,470

عدد الساعات التدريبية



2,611

## المنجزات منذ التأسيس وحتى نهاية 2017



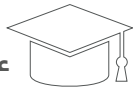
12,876

عدد من تم توظيفهم



68,061

عدد المستفيدين



عدد من تم تدريبهم

1,610

عدد المسجلين

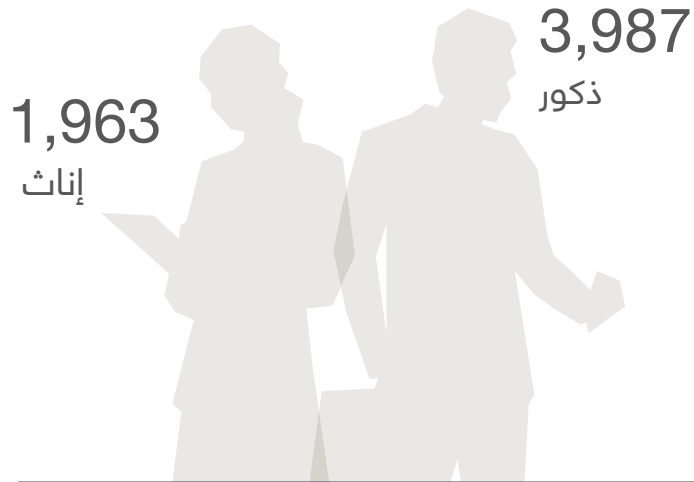


36,934

## إحصائيات التوظيف حسب المنطقة

العدد	البلد
5,947	تركيا
2	العراق
1	السعودية

العدد	المحافظة التركية	العدد	المحافظة التركية
3	بورصة	2,822	اسطنبول
3	مرسين	1,621	غازي عنتاب
3	ريزه	1,366	أورفا
2	قونية	54	إسكي شهير
2	أفيون	13	كارامان
2	تونجالي	8	أنقرة
1	كيليس	7	هاتاي
1	ديار بكر	5	كهرمان مرعش
1	آيدن	5	ملاطيا
1	إيلدزيغ	5	توكات
1	باليكاسير	5	نيغده
1	غيراسو	5	سامسون
1	إزميت	4	سيفاس
1	أضنة	4	اسبارطة





المنتدى السوري  
SYRIAN FORUM  
Rebuilding Syrian Lives

[www.SyrianForum.org](http://www.SyrianForum.org)

SyrianForum



مركز أبحاث  
مركز أبحاث



## إحصائيات التوظيف حسب المهنة

العدد	المهنة	العدد	المهنة
1	هندسة مدنية	3	طب أطفال
8	هندسة عمارة	5	طب عظمية
32	هندسة ميكانيك	20	طب أسنان
11	هندسة كهرباء	1	طب (أذن - أنف - حنجرة)
4	هندسة غذائية	16	طب داخلية - عام
3	هندسة زراعية	15	طب نسائية
1	هندسة كيميائية	1	طب بولية
145	محاسبة	5	طب فيزيائي
4	دعم نفسي	1	طب نفسي
41	برمجة	1	طب بيطري
637	أعمال إدارية ومكتبية	10	صيدلة
966	تسويق	25	تمريض
35	تصوير وإعلام	5	حقوق
198	تصميم ومونتاج	10	هندسة معلوماتية
201	ترجمة	27	هندسة الكترول

العدد	المهنة
460	خياطة
22	ألمنيوم
125	حدادة
19	حلويات
161	مطاعم
30	سائق
5	ميكانيك وكهرباء سيارات
9	صواعة وبخ سيارات
4	كومجي سيارات
8	صيانة موبابلات
23	حلاقة
42	إنشاءات
28	بلاط
25	دهان

العدد	المهنة
105	تدريس
14	تربية وعناية
13	مخابر
38	خرافة
14	صحية
58	كهرباء
1	مصاعد كهربائية
11	تكييف وتبريد
115	زراعة
1866	عمال
79	دورة تأهيل مهني
8	أشغال يدوية
58	تدريب
48	ديكورات
129	نجارة



## مشاريع التأهيل والتدريب

عدد الساعات التدريبية	عدد المتدربين	مكان الدّورة	اسم الدّورة
222	46	اسطنبول	اللغة التركية
136	295	شانلي أورفا	التعرّف إلى ثقافة العمل في تركيا
100	244	غازي عنتاب	التعرّف إلى ثقافة العمل في تركيا
16	34	اسطنبول	مبادئ المحاسبة
66	52	اسطنبول	اللغة الإنكليزية - محادثة
440	74	شانلي أورفا	اللغة التركية والخدمات الطبية UNDP
24	6	اسطنبول	مبادئ التسويق
528	57	شانلي أورفا	أساليب الزراعة
12	4	غازي عنتاب	فوتوشوب
12	3	غازي عنتاب	مبادئ العمل على الحاسوب

اسم الدّورة	مكان الدّورة	عدد المتدربين	عدد الساعات التدريبية
حلاقة نسائية	غازي عنتاب	1	15
خياطة وتطريز	غازي عنتاب	5	495
إدارة المشاريع	غازي عنتاب	5	30
المراقبة والتقييم	غازي عنتاب	5	24
الصحة وسلامة العمل	غازي عنتاب	6	462
إدارة المشاريع	اسطنبول	19	2
مبادئ عمل الشبكات	اسطنبول	6	3
تصميم مواقع الويب	اسطنبول	1	24
<b>المجموع</b>		<b>863</b>	<b>2,611</b>

## ورشات العمل

شاركت رزق في العديد من ورشات العمل مع المنظمات الدولية والمؤسسات الحكومية التركية بهدف تطوير أساليب وآليات التوظيف المتبعة لخدمة اللاجئين السوريين، وتبادل المعلومات والبيانات فيما يخص تأثيرهم على سوق العمل التركي، بالإضافة إلى تنظيم النشاطات والخدمات المقدمة من قبل المنظمات العاملة بالشأن السوري.







## المعارض

- MÜSIAD
- JOP FAIR والذي تمّ تنظيّمه من قبل منظمة IMC و UNHCR في ولاية اسطنبول
- معرض "المنتدى العربي للأعمال" في ولاية اسطنبول.
- مؤتمر بعنوان "المشاكل التي يواجهها رجال الأعمال السوريين خلال مرحلة الاستثمار والفرص التي تعرضها مدينة أورفا للمستثمرين السوريين" في ولاية أورفا
- معرض "سلامة وحماية العمال" بتنظيم من قبل غرفة صناعة غازي عنتاب



## اتفاقيات التعاون

عززت مؤسسة رزق في 2017 مسيرتها في التأهيل والتدريب من خلال عقد الاتفاقيات والشراكات مع جهات محلية ودولية هامة لرفد أصحاب المشاريع الصغيرة بدورات تدريبية في مجال ريادة الأعمال وتطوير أفكار المشاريع الصغيرة، بالإضافة إلى دورات التعرف إلى ثقافة العمل التركية والتأهيل المهني في مجال القطاع الزراعي وغيرها



## التغطية الإعلامية



Yeni Şafak





## الشراكات

---



Rizk.SyrianForum.org



Rzktr



البوصلة  
للتدريب والإبداع  
**BOUSLA**  
TRAINING &  
INNOVATION

## كلمة فريق البوصلة

إيماناً منا بأنّ بناء الأوطان يتم ببناء الأفراد وأنّ كل شيء، بالتدريب ممكن، أطلقنا في البوصلة العديد من البرامج التدريبية النوعية، ولم يقتصر التدريب والتأهيل على رفع سوية الكوادر الموجودة في تركيا، بل شمل قطاع المنظمات ومؤسسات المجتمع المدني العاملة في المناطق المحاصرة، وأسهمت البوصلة في تطوير كوادر المجالس المحلية ورفع سويتهم وزيادة أثرهم في المجتمع.

وبهدف بناء الفرد وتطوير مهاراته الإدارية، نفّذت البوصلة مجموعة من التدريبات التخصصية مع التركيز على برامج إعادة الإعمار والتعليم في التّزمات لأهميتها في المرحلة الراهنة.

أطلقت المؤسسة مبادرة مفاتيح التي تضمنت عدداً من البرامج التدريبية المتكاملة الموجهة للشباب لتزويدهم بالمهارات اللازمة لممارسة العمل الإداري في المنظمات. تسعى البوصلة لتوسيع دائرة المستفيدين من برامجها التدريبية، وزيادة أثرهم في المجتمع بما يحقق أساساً متيناً لعملية بناء سورية الجديدة ومؤسساتها من المجالس المحلية ومنظمات المجتمع المدني.

# لمحة

- مؤسسة سورية غير ربحية تختص بمجال التدريب وبناء القدرات لأفراد ومؤسسات المجتمع السوري والمجالس المحلية، ومقرّها غازي عنتاب
- تقدم برامج تدريبية وحلولاً لمؤسسات المجتمع المدني السوري، من خلال الاستشارات التدريبية وبرامج بناء القدرات لإعداد كوادر متميزة
- تساهم في دعم جهود عمل المؤسسات في بناء المجتمع السوري

## الرؤية

توفير برامج تدريبية متكاملة ومستمرة، تناسب السوريين ومُنسّقة مع ثقافتهم. تهدف لتمكينهم ضمن المجتمعات التي يتواجدون فيها.  
تعمل بالتنسيق مع مؤسسات المجتمع المدني والمجالس المحلية بهدف تمكين السوريين لبناء سورية المستقبل.

## المهمة

تدريب السوريين وبناء قدراتهم من خلال تزويدهم بأفضل الخبرات والبرامج التدريبية النوعية التي تساعدهم في تحقيق أهدافهم، وتمكينهم وتنمية أدوارهم بما يساهم في رفع السوية التنافسية للفرد السوري.

# ما يُميّزنا

## الأدوات التدريبية



منح أدوات مساعدة مع كل تدريب "مراجع - مادة علمية - وسائل إيضاح - فيديوهات" لاكتساب المزيد من المعارف والخبرات، بهدف دعم عملية نقل المتدرب للتدريب الذي تلقاه لمحيطه

## التكامل



تدريبات متكاملة مع منتجات مؤسسات المنتدى السوري الأخرى؛ تدريبات مهنية لمتقدمي مكتب رزق، تدريبات تنمية وإدارة متناسقة مع الخدمات التي تقدمها مؤسسة إحسان

## معايير العمل



رفع سوية معايير العمل في نطاق التدريب "دراسة الاحتياجات التدريبية - معايير لانتقاء المتدربين - تقييم للبرامج التدريبية والمتدربين"

## الفاعلية



تقديم تدريبات فعّالة متناسبة مع مشاكل المشاريع التي تقوم بها الشريحة المستهدفة



## مسارات العمل



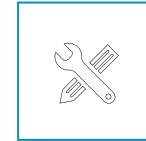
التعليم والدعم  
النفسي الاجتماعي



الإدارة العامة  
وبناء القدرات



سيادة القانون  
وحقوق الإنسان



التأهيل المهني



البوصلة  
للدراسات والابتعا  
BOUSLA  
Training & Innovation

www.bousla.org | info@bousla.org  
Bousla.org | Bousla.org

المنتدى السوري  
SYRIAN FORUM





## أين نعمل

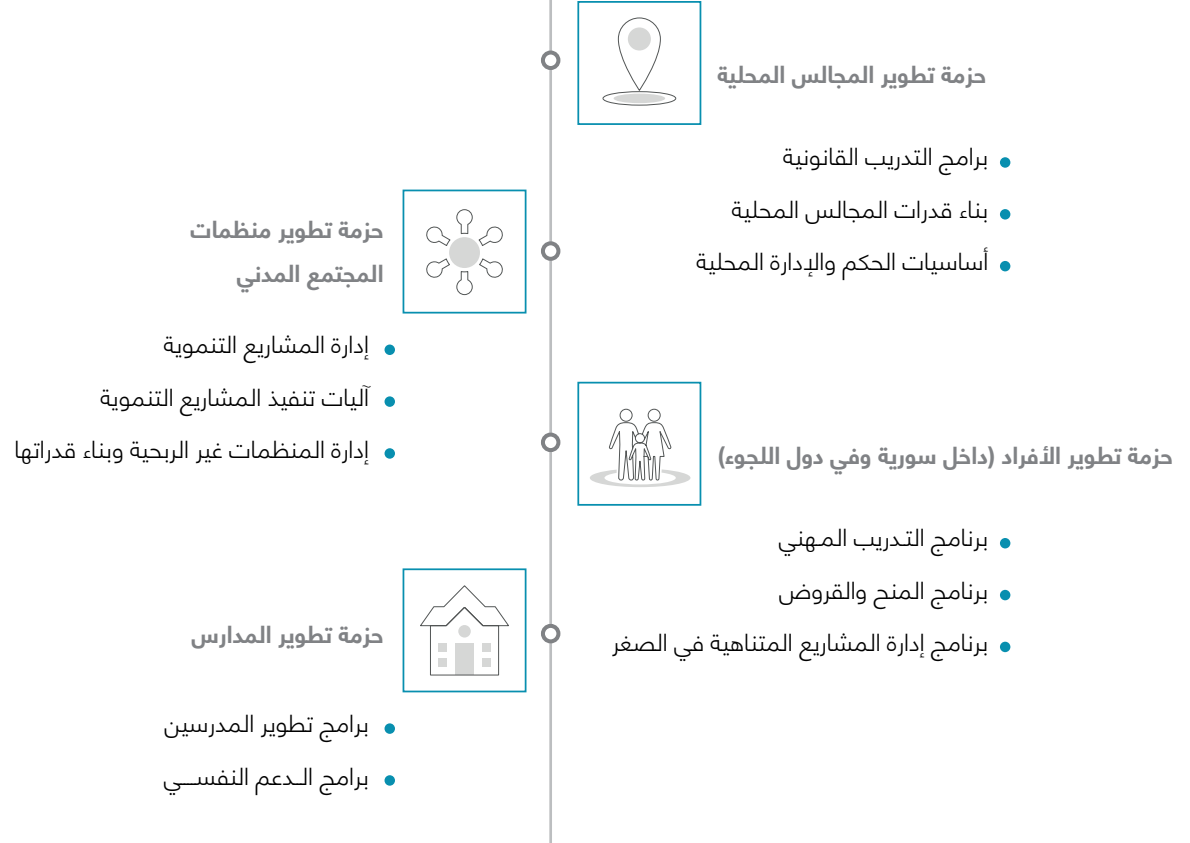


من الدورات في سورية 65%



# حزم البرامج التدريبية





## منجزات 2017



1,996

عدد الساعات التدريبية



3,300

عدد المستفيدين

عدد الدورات  
التدريبية



95

عدد المؤهلين  
الحاصلين على شهادات



2,767

عدد المتقدمين



3,969

عدد الساعات  
التدريبية لبرامج التوعية



90

عدد المستفيدين  
من برامج التوعية



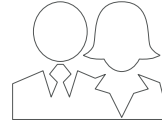
2,600

## المنجزات منذ التأسيس وحتى نهاية 2017



4,508

عدد الساعات التدريبية



7,557

عدد المستفيدين

عدد المستفيدين  
من برامج التوعية



7,233

عدد المؤهلين  
الحاصلين على شهادات



4,415

عدد الدورات  
التدريبية



257

## برامج متميِّزة

### برنامج التدريب

المهني - التمريض سورية - ريف حلب

160 مستفيد

8 شهور

شمل التدريب مرحلة تدريب عملي وزيارات دورية للمستشفيات

ساهم البرنامج في سد الحاجة الماسة للمسعفين والممرضين في الداخل وتمكن عدد من المتدربين من الحصول على فرصة عمل بعد إنهاء البرنامج التدريبي

### برنامج بناء قدرات العاملين

في مجال الدعم النفسي تركيا - غازي عنتاب

15 مستفيد

3 شهور

ساهم التدريب في بناء قدرات المتدربين وزيادة خبراتهم في مجال التعامل مع الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة تم تزويد المتدربين بمجموعة من المراجع التخصصية التي تم ترجمتها من اللغة الإنكليزية إلى اللغة العربية تضمن البرنامج التدريبي ساعات تدريب ومتابعة خارج قاعة التدريب من خلال تكليف المتدربين بنشاطات وواجبات منزلية بشكل دوري





## برنامج بناء قدرات العاملين

في قطاع التعليم السورية - ريف حلب - إدلب - ريف دمشق الغوطة الشرقية

587 مدرسة

600 مستفيد

2 شهر

## برنامج إعداد كوادر للعمل في القطاع

الإنساني "ضمن مبادرة مفاتيح" تركيا - غازي عنتاب

275 متقدم

25 مستفيد

3 شهور

برنامج تدريبي موجه للشباب بين (18-26) يهدف لتزويدهم بالمهارات اللازمة لدخولهم قطاع العمل الإنساني من خلال حضور 7 دورات تدريبية:

- إدارة المشاريع الإغائية PMD Pro1
- الإدارة عن بعد
- جمع البيانات
- حزمة الأوفيس
- اللغة الإنكليزية
- المراقبة والتقييم
- أساسيات العمل الإنساني

يهدف إلى بناء قدرات مدراء المدارس من خلال خضوعهم لبرنامج تحسين جودة التعليم بالإضافة لتدريب أفراد فرق الدعم النفسي في المدارس.

ويعد البرنامج التدريبي الأكبر من حيث عدد المستفيدين والمناطق المستهدفة. تتضمن التدريب واجبات عملية وحالات تطبيقية تم تنفيذها في المدارس.



## برامج 2017

المتدربين	عدد الساعات	المكان	اسم التدريب
69	72	ريف حلب	التعليم في حالة الأزمات
76	52	إدلب	صيانة وتشغيل المحطات المائية
38	14	إدلب	ترشيد وحوكمة النفقات
8	36	غازي عنتاب	اللغة الإنكليزية للمنظمات الإنسانية
11	32	غازي عنتاب	دورة في برنامج المياه والإصحاح
22	12	إدلب وريفها	اكسل
460	312	ريف حلب	التدريب المهني - التمريض
40	20	أورفا	التعرّف إلى سوق العمل التركي
25	20	غازي عنتاب	التقارير في اكسل
30	4	غازي عنتاب	التواصل والعمل في البيئة متعددة الثقافات
22	16	إدلب	الجباية في محطات المياه
78	7	إدلب	الحدائق المنزلية
22	8	إدلب	الحوكمة والترشيد في محطات المياه
69	72	ريف حلب	الدعم النفسي للمدرسين

المتدربين	عدد الساعات	المكان	اسم التدريب
484	88	ريف حمص	الممارسات الجيدة لزراعة الخضار
175	48	الغوطة الشرقية	الممارسات الزراعية الجيدة - زراعة القمح
67	109	غازي عنتاب	إدارة المشاريع التنموية
40	11	إدلب	إدارة المشاريع التنموية
230	192	ريف حلب	إدارة المشاريع الصغيرة
22	24	إدلب	إدارة مستودعات
18	20	غازي عنتاب	إعداد التقارير في المنظمات الإنسانية
22	49	إدلب	إعداد تقارير
44	32	غازي عنتاب	تأهيل معلمين قادرين على التعامل مع ذوي الاحتياجات الخاصة
344	18	إدلب	تقنيات حصاد المياه
15	24	غازي عنتاب	دورة حياة المشروع
8	48	غازي عنتاب	لغة إنكليزية
38	36	غازي عنتاب	لغة تركية
23	24	حمص - الرستن	مبادئ إدارة المشاريع وأساسيات استخدام الحاسوب

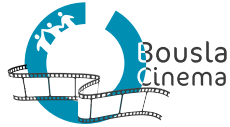
المتدربين	عدد الساعات	المكان	اسم التدريب
22	24	إدلب	مبادئ محاسبة
187	30	ريف حلب	تحسين جودة التعليم - برنامج إدارة
195	24	إدلب	تحسين جودة التعليم - برنامج إدارة
86	72	الغوطة الشرقية	تحسين جودة التعليم - برنامج إدارة
30	109	الغوطة الشرقية	إسعاف نفسي وحماية الطفل
60	48	اعزاز - ريف حلب	إعادة الإعمار
12	32	غازي عنتاب	Power Bi للمبتدئين
32	16	غازي عنتاب	إعداد مرشدين نفسيين
12	48	إدلب	التصنيع الغذائي وريادة الأعمال
25	34	غازي عنتاب	جمع البيانات
50	36	إدلب	تصنيع غذائي
10	21	غازي عنتاب	تحليل البيانات باستخدام اكسل
30	24	غازي عنتاب	التخطيط التنفيذي
16	30	غازي عنتاب	أساسيات المراقبة والتقييم
11	24	ريف إدلب	إعداد تقارير
22	24	ريف إدلب	إدارة المستودعات للمحطات المائية

# إطلاق مبادرة Movie Mates بالشراكة مع فريق Strategos

**MOVIE** *Mates*

مبادرة تهدف إلى تجميع الشباب من خلال خلق مساحة آمنة تجمعهم ضمن بيئة تتناسب وتنسجم مع أخلاقيات وقيم المجتمع، وتقدم لهم كل ما هو مفيد وممتع من خلال عروض دورية لأهم الأفلام العالمية المختارة التي تحمل الكثير من الرسائل التي تساهم في تطوير الإنسان وتحفيزه وتوسيع مداركه.

science  
vision



**Strategos**  
Widen Your Gaze

## الشراكات



[www.Bousla.org](http://www.Bousla.org)







فنار  
للتنمية المجتمعية  
**FENER**  
COMMUNITY  
ADVANCEMENT

## كلمة فريق فنار

---

تسعى فنار لتذليل العقبات التي تواجه السوريين في الدول المستضيفة لهم، وصولاً إلى توفير الشروط وتقديم الحلول للتأقلم والتميز ضمن المجتمعات الجديدة. سَدَّرت المؤسسة جهودها منذ التأسيس لإطلاق المشاريع الاجتماعية في المجالات الثقافية، والفنية والخدمية والتطوعية، كما عملت على استثمار طاقات الناشئة وتطويرها ضمن برنامجها الرياضي أكاديمية نجوم الغد، فساهمت في برامج مشتركة بين السوريين والأتراك مَكَّنَّها من توسيع رعايتها لأنشطة الجالية السورية في تركيا، وتعزيز الاندماج الاجتماعي بين مكونات المجتمعين السوري والتركي.

تطمح فنار لأن تبقى أبوابها مفتوحة أمام نشاطات وفعاليات أكثر عمقاً وتأثيراً في حياة السوريين، وتنمية الوعي الثقافي لديهم من خلال برامج وورشات عمل مجتمعية تعمل على تعزيز التقارب بينهم وبين المجتمع المضيف.

بدأت فنار عملها في منتصف 2014 لتقوم بمعالجة تحديات التهجير، وتحقيق التأقلم للسوريين وتحسين التواصل مع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية في دول اللجوء

تسعى إلى تقديم خدمات غير مباشرة للاجئين السوريين في دول المهجر تقوم بعقد الورشات التدريبية والمحاضرات المتنوعة والأنشطة والمقاليات الدورية بما يحقق دعم واستقرار وتمكين اللاجئين السوريين وتعزيز التقارب بينهم وبين المجتمع المضيف

تميزت فنار منذ بداية عملها في المجال الرياضي، وتستمر في التركيز على تنمية الشباب واليافاعين السوريين وتحفيزهم من خلال الرياضة

# لمحة

## الرؤية

بزوغ مجتمع مطمئن يمثل نبزاساً مضيئاً لثقافته المتميزة حضارياً، مُتألف مع المجتمع المضيف ومتكامل معه لخدمة القضية السورية.

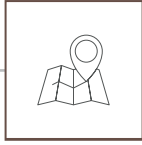
## المهمة

معالجة مشاكل الجالية السورية وخدمة اللاجئين السوريين، وذلك من خلال التأقلم مع المجتمع المضيف واحترام خصوصياته وتعلم لغته، وحسن التواصل مع مؤسساته.

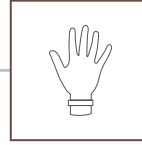
## مسارات العمل



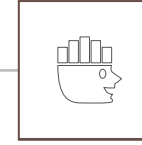
الرياضي



الخدمي



النشاطات والتطوع



الثقافي

## مسار النشاطات والتطوع

يركّز هذا المسار على تقديم أعمال خدمية تطوعية عبر فريق مختص من المتطوعين لتلبية أكبر قدر ممكن من احتياجات الجالية السورية وخاصة شريحة الأطفال:

- نشاطات الدعم النفسي للأطفال
- المسرح والغناء والنادي السينمائي والنشاطات الترفيهية العامة

## المسار الثقافي

يهدف إلى تحقيق التواصل الفعّال وتنمية الوعي الثقافي وبناء الجسور الثقافية مع مجتمعات اللجوء (المجتمع التركي) عبر ورشات عمل مشتركة، وتنفيذ محاضرات ثقافية تهدف إلى محاربة العُلو والتطرّف بالإضافة إلى ندوات حوارية وورشات عمل مجتمعية.



## المسار الخدمي

- العمل على دراسة أوضاع اللاجئين السوريين في مدينتي اسطنبول وغازي عنتاب، وإعداد تقارير تصف أوضاعهم وحياتهم وأهم الإحصائيات المتعلقة بهم.
- التواصل مع المراكز التعليمية في مدينة غازي عنتاب والتعرّف إلى مسار عملها والمستفيدين من خدماتها.
- برنامج العيد لتوزيع الأضاحي والهدايا لأكثر من 20 عائلة من الأيتام.

## المسار الرياضي

### أكاديمية نجوم الغد

تستقطب فنار المواهب الرياضية السورية لدعم الناشئة، من خلال تزويدهم بالمهارات والتدوات الرياضية اللازمة، وتطوير قدراتهم البدنية والعلمية والأخلاقية.

أسست فنار فريق أكاديمية نجوم الغد في حزيران 2014 كأول برنامج ذي بُعد رياضي تنموي، يسعى إلى تنفيذ الأنشطة الرياضية والترفيهية، وتقوية أواصر الأخوة والمحبة في جوّ تسوده الروح الجماعية بين أطراف اليافعين السوريين والأتراك وبما يدعم تحقيق الاندماج الثقافي بينهم، مع احترام الخصوصية الثقافية للشعبين.





100 لاعب في فريق كرة القدم، ويشمل أربعة فروع في مناطق الفاتح - أسنيورت - غازي عثمان باشا - بيرم باشا في اسطنبول دوري نجوم الغد السنوي الثالث لكرة القدم للطلاب السوريين بمشاركة 16 مدرسة و 200 لاعب، وحقق فيها فريق نجوم الغد المركز الأول

دوري TOGEM-DER، بحضور السيدة الأولى ومنتخب تركيا الأول، ومشاركة 80 لاعباً سورياً إلى جانب الفرق التركية الأخرى، وقد فاز فريق نجوم الغد بالمركز الأول

المشاركة في بطولة أكاديمية اسطنبول وحقق فيها فريق نجوم الغد المركز الأول

دوري Football Unifies للصغار، برعاية UNICEF Turkey

32 مباراة ودية

المشاركة في دوري اسنيورت للسوريين لكرة القدم

تقديم الدعم للنشاطات الرياضية للأطفال في المدارس السورية



BAYRAMPAŞA  
BELEDİYESİ



**SPOR;**  
**DOSTLUK, KARDEŞLİK, BARIŞ ve HUZUR**

**Tüm Takımlarımıza Başarılar Dilerim**

Atilla AYDINER / Bayrampaşa Belediye Başkanı







## نادي النصر الساحلي

55 لاعباً في فريق كرة القدم

5 مباريات ودية

3 بطولات رئيسية

20 لاعباً في فريق الشطرنج

1 بطولة الشطرنج للصغار

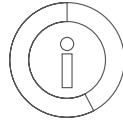


## المنجزات منذ التأسيس وحتى نهاية 2017



عدد اللاعبين

175



انفوغراف

7



مقالات

22



تجارب علمية

19



محاضرات

19



مدخلات دليل السوري

1,636



جلسات دعم نفسي

17



ندوات

11



النادي السينمائي

20



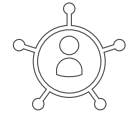
النشاطات الترفيهية

14



بطولات عامة

14



ورشات العمل

34



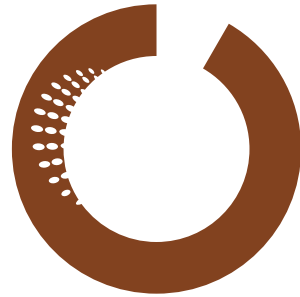
## الشراكات والعلاقات



Fener.SyrianForum.org



Fener



عمران  
للدراسات الاستراتيجية  
**OMRAN**  
FOR STRATEGIC  
STUDIES

## كلمة فريق عمران

عملنا منذ التأسيس على تقديم قراءة مُعمّقة لعدد من الملفات السياسية السورية وتداعياتها الإقليمية والدولية، فبالإضافة إلى الكتب السنوية وكتاب التغيير الأمني في سورية، أصدرنا المئات من أوراق السياسات والدراسات والتقارير، ونظّمنا عشرات ورش العمل التفاعلية مع صناع القرار من السوريين وغيرهم. كما قدمنا خلال هذه المرحلة عدداً من الأطروحات فيما يتعلق بالشأن السياسي والأمني وفي استحقاقات الإدارة المحلية ومتطلبات التنمية الشاملة. والتزم المركز المنطق الدولتي في عمله البحثي الذي يُؤسس لثقافة "بناء الدولة" وتطوير مؤسساتها ووظائفها بما ينسجم مع متطلبات التغيير الحقيقية. ننتقل نحو عام 2018 بمزيد من الفاعلية في هذه المجالات، ونفتتح مكاتبنا في واشنطن وأوروبا، لتقديم رؤى وطنية لحل ملفات القضية السورية منبثقة عن أهمية دور السوريين في صياغة مستقبلهم وفق علاقات إقليمية ودولية جديدة.



# لمحة

## الرؤية

مؤسسة بحثية مستقلة ذات دور رائد في البناء العلمي والمعرفي لسورية والمنطقة دولةً ومجتمعاً، ترقى لتكون مرجعاً لترشيد السياسات ورسم الاستراتيجيات.

## المهمة

- مؤسسة دراسات تسعى لأن تكون مرجعاً أساساً ورافداً في القضية السورية في مجالات السياسة والتنمية والإدارة المحلية
- يُصدر المركز دراسات وأوراقاً منهجية تُساند المسيرة العملية للمؤسسات المهتمة بالمستقبل السوري، وتدعم آليات اتخاذ القرار، وتتفاعل مع الفواعل عبر منصات متخصصة لتحقيق التكامل المعلوماتي ورسم خارطة المشهد
- تعتمد دراسات المركز على تحليل الواقع بأبعاده المتراكبة، ينتج عنه تحديد الاحتياجات والتطلعات ممّا يُمْكِن من وضع الخطط التي يحقق تنفيذها تلك الاحتياجات



# ما يُميّزنا

المعلومات الميدانية الدقيقة



الانتشار النوعي



التقييم الموضوعي



منصة حوارية



لغات متعددة



من خلال شبكة من العلاقات  
والباحثين الميدانيين والشراكات

في أوساط القرار السوري  
والإقليمي والدولي، وتقديم التحليل  
والرأي للمواقع العربية والدولية

لتحولات القضية السورية واقتراح  
التوصيات والسياسات اللازمة

لتقديم حلول عملية وفاعلة لمواجهة  
تحديات القضية السورية

إصدار مخرجات علمية باللغات العربية  
والإنكليزية والتركية

## محدّدات عملنا

- اعتماد المنهجية العلمية المناسبة
- التطوير المستمر لفريق العمل
- المواكبة المستمرة للحاجات المرورية
- الالتزام بالمهنية في وصف الواقع وتحليله
- توطين المفاهيم والحلول، وملءتها للبيئة السورية والإقليم المشرق ومنطقة المشرق عموماً
- الانفتاح على التوجّهات المختلفة واعتماد الحوار والتدارس

## الأهداف

- دعم آليات اتخاذ القرار واقتراح استراتيجيات في الشأن السوري والمنطقة
- تقديم التوصيات لأصحاب القرار من خلال اقتراح حلول وخيارات تتميز بالموضوعية والواقعية
- إصدار مخرجات علمية تُشخّص بدقة المشاكل والصعوبات التي تواجه سورية والمنطقة، وتستشرف البدائل والمآلات
- إصدار مخرجات علمية بلغات متعددة لتسهيل التفاعل مع السياق الدولي
- الإسهام في تحقيق التراكم المعرفي الذي يخدم القضية السورية



Empowering Local Councils in Syria:  
Opportunities and Challenges

ORSAM  
**ORSAM**  
ORSEMENTAL RESEARCH AND STRATEGIC ANALYSIS  
مجلس الأحياء القروية  
مجلس الأحياء الحضرية



ORSAM  
**ORSAM**  
ORSEMENTAL RESEARCH AND STRATEGIC ANALYSIS  
مجلس الأحياء القروية  
مجلس الأحياء الحضرية

Dr. Osama

Dr. Osama

Dr. Osama

## وحدات المركز

### وحدة دعم المفاوضات



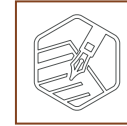
- المسار السياسي
- المسار الخدمي
- المسار العسكري والأمني

### وحدة المعلومات



- فريق رصد ورسم الخرائط
- فريق الاستبيان وقياس الرأي العام

### وحدة الدراسات



- التنمية والاقتصاد
- السياسة والعلاقات العامة
- الإدارة المحلية وتعزيز ممارسة الديمقراطية



MEC



ملتقى الشارقة  
ALSHARQ FORUM



تعمل على تحليل المشهد السوري والإقليمي، بأبعاده السياسية والعسكرية والتنمية والمدنيّة، وانعكاس تغيراته على شؤون المنطقة والواقع الدولي. تقدم توصيات واستشرافاً للمستقبل لأصحاب القرار في سورية، كما يجتهد باحثو الوحدة في تقديم قراءات واقعية وموضوعية لتحديات سورية والمنطقة، لنقلها للمهتمين بالشأن السوري عامة.

وحدة متخصصة بمجال جمع المعلومات من مختلف المصادر العربية والأجنبية، كما تقدّم الدعم المعلوماتي للمركز من خلال إصدار خرائط وتقارير ميدانية وقياس الرأي العام ورصد البيانات وأرشفتها ومن ثم تعميم نتائجها. وتقوم بتتبع مخرجات مراكز الفكر والدراسات، والمنظمات السورية والدولية فيما يخص سورية والمنطقة.

وحدة تقنية مستحدثة تضم مختصين وخبراء سوريين ودوليين، مهمتهم رفد دوائر القرار السوري والإقليمي والدولي بالأدوات والمعلومات والتحليل الضروري لأي عملية تفاوضية.

## وحدة الدراسات



## وحدة المعلومات



## وحدة دعم المفاوضات

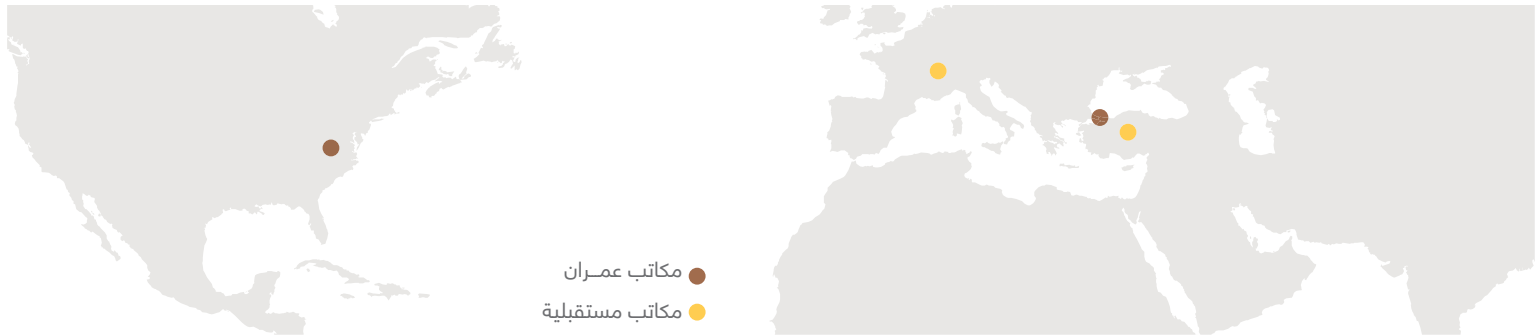






## أين نعمل - المكاتب الدولية

يسعى المركز لاستقطاب أكاديميين وخبراء محليين ودوليين، بهدف تفعيل التواصل الأكاديمي والبحثي مع مراكز البحوث والدراسات المهمة بالشأن السوري والإقليمي. وتعمل على رفد دوائر القرار الدولية بآخر الدراسات والتحليلات للمشهد السياسي والعسكري والمدني، وقد تم افتتاح مكتب واشنطن في نهاية 2017. ويسعى المركز لافتتاح مكاتب مستقبلية في جنيف وأنقرة.



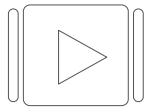
## مجالات الاهتمام

- الأمّن والجيش
- العملية السياسية
- قياس الرأي العام
- الإدارة المحلية واللامركزية
- التنمية الاقتصادية المحلية
- إعادة الإعمار
- التعليم
- الصحة
- الأمّن المجتمعي
- عودة اللاجئين والنازحين
- دراسات إقليمية ودولية
- سيادة القانون
- الشؤون الكردية
- الإرهاب وحركات التطرف

## أنواع المخرجات

- إصدارات: كتاب، دراسة، تقرير موقف، ورقة تحليلية، ورقة سياسيات، تنبيه استراتيجي، خريطة، انفوغراف.
- فعاليات: مؤتمر، ندوة، ورشة عمل، ملتقى، لقاء حوار.
- مواد تدريبية: تطوير خطط تدريبية بناء على تقييم الاحتياجات والقيام بتدريب تخصصي.
- استشارات: تقديم توصيات لأهم الجهات المحلية والإقليمية والدولية المهمة بالمستقبل السوري.
- تفاعلات: التواصل مع صنّاع القرار ومراكز الدراسات.
- استطلاعات الرأي العام

## مخرجات 2017



112

مشاركات إعلامية



68

مؤتمرات وفعاليات



57

أوراق بحثية

كتب

2

مقالات الرأي

25

دراسات

7

استطلاعات رأي

5

تقارير منشورة  
وغير منشورة

147

خرائط عسكرية  
وخرائط خاصة

122

## المخرجات منذ التأسيس وحتى نهاية 2017



كتب | 7

مقالات الرأي | 86

دراسات | 41

## الدراسات والأوراق البحثية

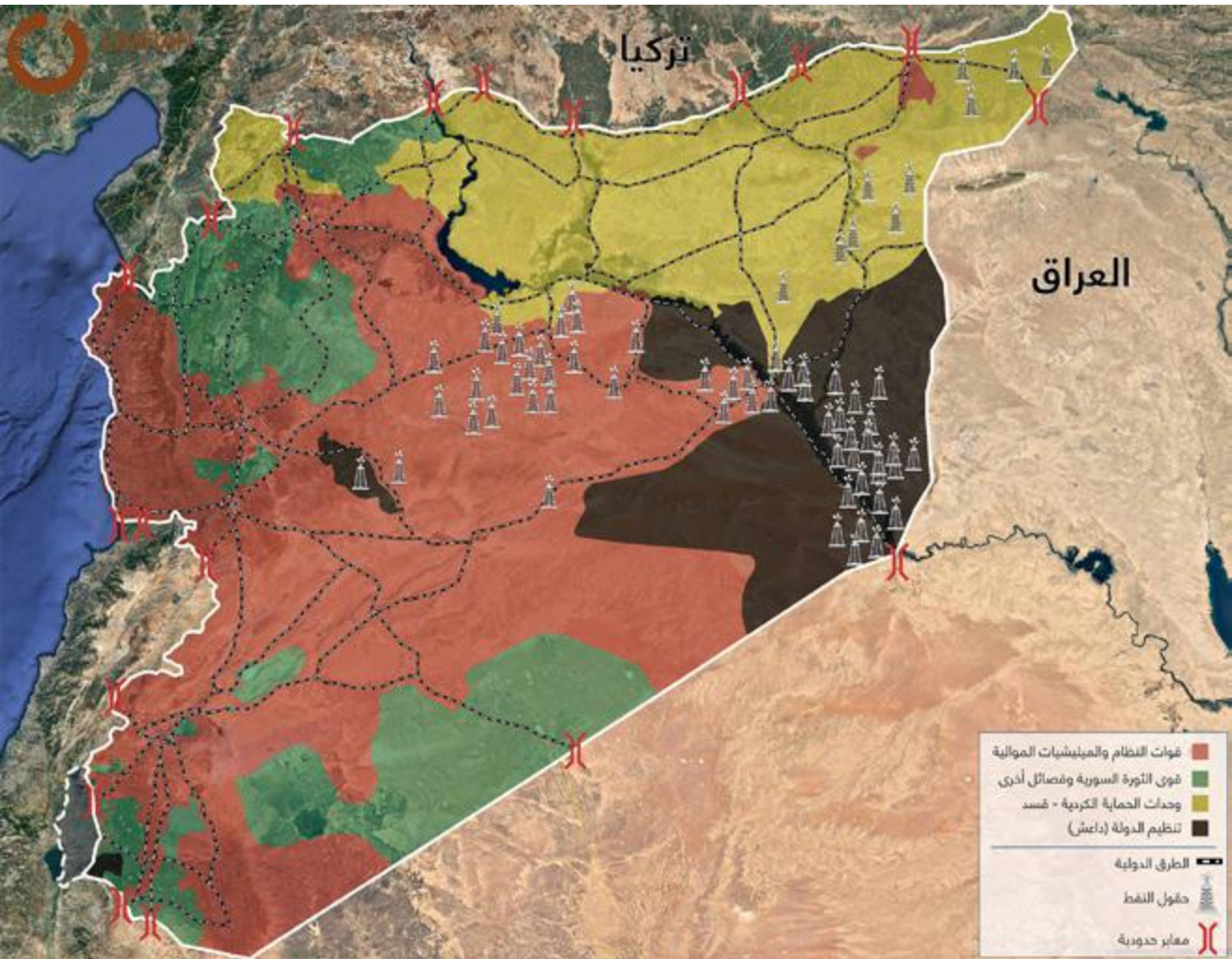
- الواقع الأمني في سورية وسبل حوكمته
- إدارة ملف المُهجّرين والنازحين في إدلب
- تحصين المجالس المحلية في اتفاقيات التهدئة
- انتخاب المجلس المدني لمدينة إدلب: المخاض الصعب
- اتفاق مناطق التهدئة: غطاء لنقل المعارك إلى الشرق
- عملية سيف الفرات الأفق والسيناريوهات المحتملة
- المجالس المحلية وملف الأمن المحلي دور مطلوب لملف إشكالي
- "داعش" والفراغ الاستراتيجي... مأزق توزيع الأدوار "الرقعة نموذجاً"
- الحكم المحلي لهيئة تحرير الشام ومنظورها للمجالس المحلية
- العوامل المؤثرة على تنمية سبل العيش للاجئين السوريين في تركيا
- الصراع على سورية "غير المفيدة" بادية الشام كمدخل لمعركة دير الزور
- المجالس المحلية المهجرة: إعادة التشكيل في بيئات جديدة

## تقارير الموقف والمقالات

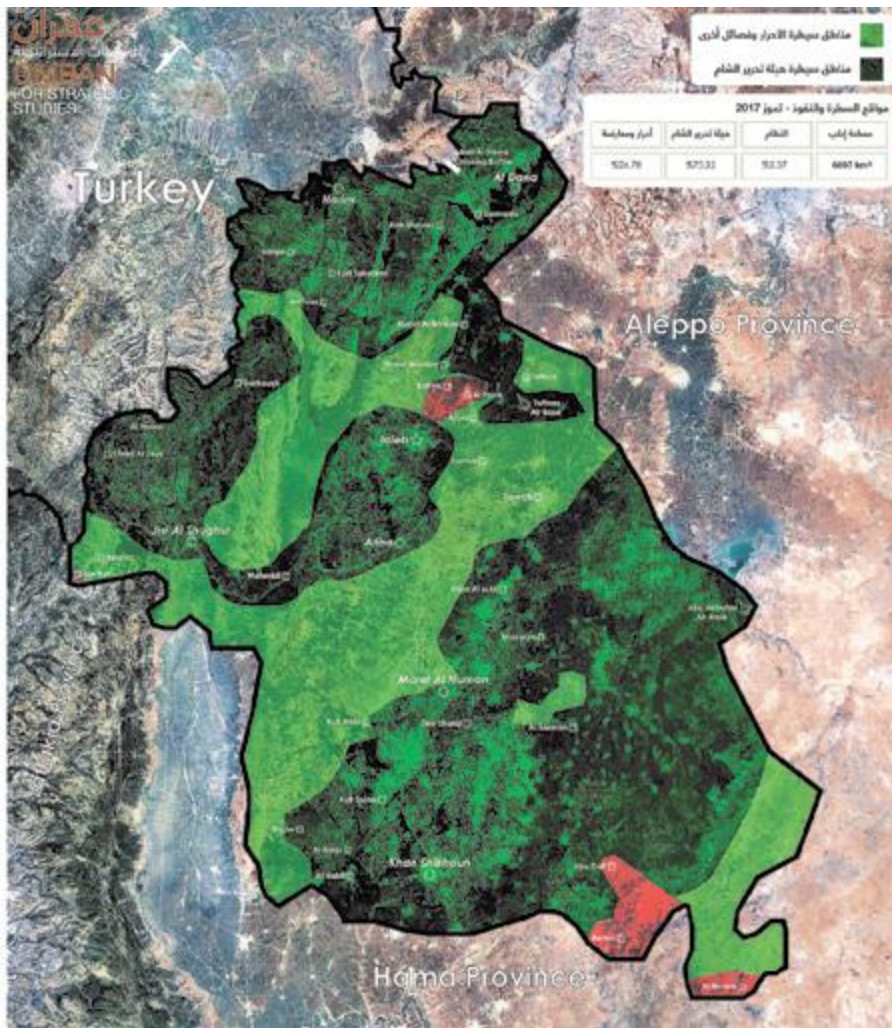
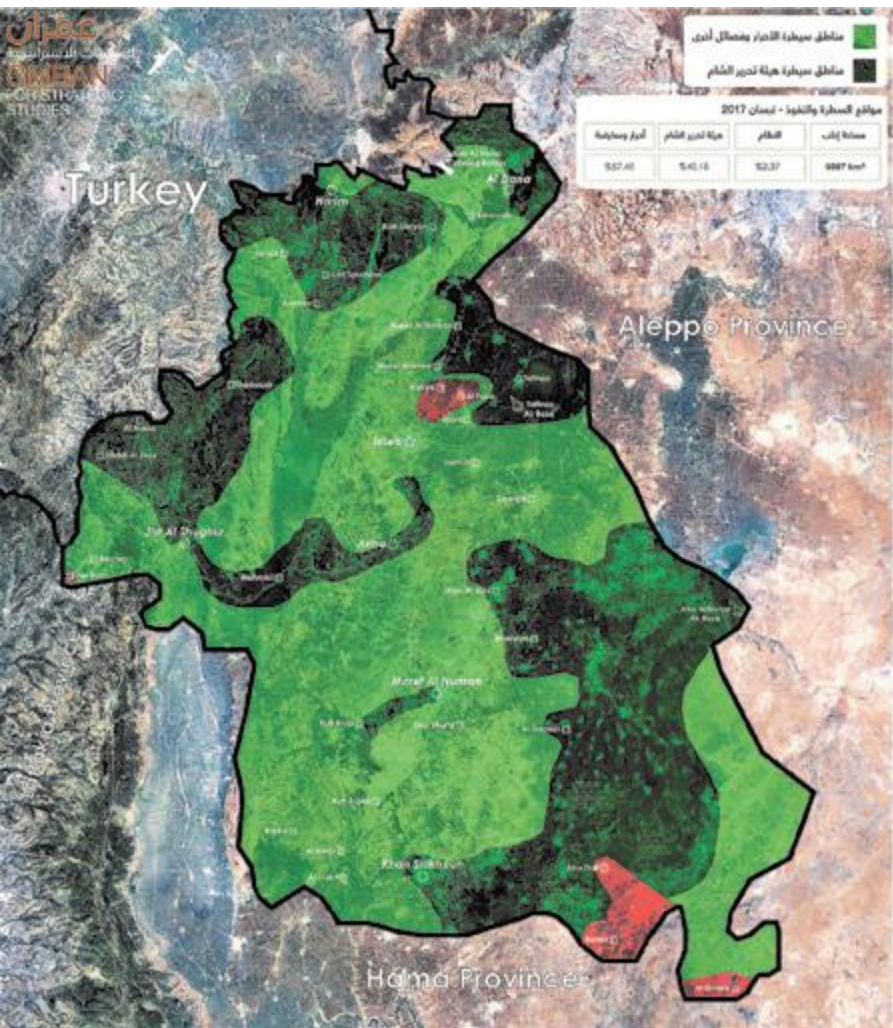
## أهم التقارير الخاصة

- التفاعلات السياسية والأمنية والإدارية في مناطق الإدارة الذاتية
- أهم التحليلات الروسية لقضايا المنطقة خلال شهر آذار 2017
- ثنائية (العمل -التعليم) النسائي في المناطق المحررة بين الواقع والمأمول
- تقرير شهر نيسان حول أهم التحليلات الروسية
- البنى العسكرية والأمنية في مناطق الإدارة الذاتية
- تقرير حول أهم التحليلات الروسية لقضايا المنطقة خلال شهر تموز 2017
- تقرير حول أهم التحليلات الروسية لقضايا المنطقة للفترة الممتدة من 15 آب ولغاية 29 أيلول 2017

- على طريق استعادة القرار الوطني
- تكون المعارضة السورية أو لا تكون
- مقاربة معركة إدلب وتحدياتها الوطنية
- اتفاق المعابر والهواجس القديمة الجديدة
- الإدارة المدنية في إدلب/ مبادرة اللحظة الأخيرة
- المعارضة السورية ورحلة التيه والضيق السياسي
- التثمير الروسي للمسار السياسي لما بعد الأستانة
- الهيئة والأحرار.. صراع الرايات لرسم مستقبل الشمال
- اللامركزية في سورية وتطلعات القوى الدولية والإقليمية
- حرب التغير الديمغرافي واستحقاقات المجالس المحلية تجاهها
- ماذا تريد موسكو من المجالس المحلية بمناطق خفض التصعيد
- اتفاق مناطق تخفيف التوتر: السير باتجاه إعادة تشكيل المشهد السوري
- التعاطي الدستوري والقانوني مع اللامركزية في سورية والفرص القائمة



# أهم الخرائط





### تحديات النهوض الوطني إبان التدخل الروسي

أصدر مركز عمران كتابه السنوي الثالث الذي يتزامن مع بداية العام السابع من الزلزال السوري، هادفاً إلى تقديم قراءة منهجية لأهم متغيرات الملف السوري في عام 2016 ابتداءً من آثار التدخل الروسي في معادلات المنطقة، وكذلك حركية هذا الوجود الروسي وحدوده وأبعاده، إضافة إلى تسليط الضوء على الكمون الاقتصادي والتنموي في مناطق المعارضة وتحليلًا للبنى الإدارية المحلية القادرة على ملء الفراغ وضبط الأمن وتوفير جسم قادر على الانتقال السياسي الحقيقي ميدانياً.

وتؤكد الدراسات الواردة على أهمية تقوية المكونات المحلية المدنية وخاصة منظومة المجالس المحلية كجسم تمثيلي شرعي رغم التفاوت في مستوى الأداء بما يهدف إلى ملء الفراغ الإداري وتمثيل رأي المواطنين في الحقل السياسي في مقابل طُغيان غير متوازن للفصائل العسكرية والأجسام السياسية التقليدية في المشهد التفاوضي.



## التغيير الأمني في سورية



قدم الكتاب الشروط المعرفية والسياسية والاجتماعية والتقنية المؤثرة في عملية التغيير الأمني، وأتساقها مع الظرف السوري الراهن، وبالتالي القدرة على تصدير رؤية تنفيذية تراعي الضرورات الوطنية وتخرج هذا الملف من زوايا التنافس السياسي بين أطراف الصراع سواء المحليين أم الإقليميين أم الدوليين إلى متطلبات التماهي والتوافق ما بين الشروط الأمنية المحلية والتقاطعات مع النظام الأمني الإقليمي، وتقدم إجابات موضوعية لأسئلة حدود التغيير الأمني في سورية وطبيعته وما مستوياته وما أهدافه وما خطته التنفيذية.

يقسم الكتاب إلى ثلاثة فصول رئيسة تبدأ بالتأسيس لمجموعة من المفاهيم والسياسات التي تتطلبها عملية التغيير الأمني، منها برامج إعادة هيكلة القطاع الأمني وبرامج نزع السلاح وإعادة الدمج، وتجارب دول ما بعد الصراع واستعراض لأهم الدروس المستفادة منها. ويستعرض الفصل الثاني الواقع الأمني في مناطق النظام والمعارضة والإدارة الذاتية، وفي سبيل تقديم مقارنة تنفيذية في إعادة الهيكلة الأمنية في سورية يفكك الفصل الثالث التحديات التي ستواجهها عملية التغيير، بدءاً من مرحلة ما قبل الانتقال والتي بات يطلق عليها "مرحلة بناء السلام" ومروراً بالمرحلة الانتقالية وانتهاء بمرحلة الاستقرار.

## مؤتمرات وفعاليات

### لقاء حوار "إمكانيات تفعيل البنى والفواعل المحلية المهجرة في البيئات الجديدة"

نظمه مسار الإدارة المحلية في مقر وحدة المجالس المحلية، وقد تركز اللقاء حول النقاط الآتية:

● تحليل البيئة القانونية للمجالس المهجرة.

● أهم الأدوار التي تقوم بها الفواعل المحلية في البيئات التي هاجرت إليها.

● علاقة المجالس المحلية المهجرة أو الفواعل الناشئة مع المجتمعات المضيفة والفاعلين المحليين.

### ورشة عمل "آفاق التعاون في الإصلاح المؤسسي واستعادة الاستقرار في سورية"

نظمها مركز عمران بالشراكة مع مركز جنيف للسياسة الأمنية. وناقشت آفاق التعاون الدولي على الإصلاحات المؤسسية اللازمة لاستعادة الاستقرار في سورية، كما ضمت الورشة 35 خبيراً من مختلف الدول العربية والأوربية. وركزت المناقشات على الإصلاحات المؤسسية في مختلف القطاعات وذلك في ظل إطار الانتقال السياسي.

### اجتماع بحثي تحت عنوان "المجالس المحلية وإصلاح القطاع الأمني في سورية"

عقد مركز عمران بالتعاون مع مركز أورسام اجتماعاً تناول البحث عن سبل تمكين المجالس المحلية من خلال استثمار الفرص وصد التحديات، بالإضافة إلى مبادئ إصلاح قطاع الأمن في سورية وسيناريوهات الإدارة الأمنية في مناطق السيطرة المختلفة في سورية وسبل حوكمتها لتحقيق الاستقرار الذي يعتبر أساس نجاح العملية الانتقالية.

### ورشة عمل "دور المجتمع المدني في عملية التغيير الأمني وتحدياته"

استكمالاً لمشروع فرضيات "التغيير الأمني في سورية"، عقد المركز ورشته التي ناقشت دور المجتمع المدني في عملية التحول الديمقراطي وإعادة بناء هيكلية الأجهزة الأمنية لدول ما بعد الصراع، إضافة إلى تحليل الواقع الأمني في مناطق سيطرة النظام والإدارة الذاتية مركزة على دور العدالة الانتقالية في عملية التغيير الأمني.

## ندوة " الوجود الإيراني في سورية .. الواقع والمستقبل "

شارك المركز بندوة الوجود الإيراني في سورية ... الواقع والمستقبل " والتي نظمها مركز الدراسات الإيرانية في أنقره "إيرام Iram" بحضور مجموعة من الباحثين والأكاديميين العرب والأتراك المختصين بالشأن الإيراني وتركزت ورقة المشاركة حول "السياسة العسكرية الإيرانية في سورية".

## اجتماع الخبراء حول الانتخابات في سورية وفق قرار مجلس الأمن 2254

شارك المركز باجتماع الخبراء حول الانتخابات في سورية وفق قرار مجلس الأمن 2254، الذي دعت إليه اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)، هدف الاجتماع إلى صياغة ورقة تبحث مستقبل الانتخابات في سورية بما يتناسب مع رؤية البرنامج، تقدم إطاراً عاماً للانتخابات يقارب التحديات المحتملة بعيد الاتفاق السياسي.

## ندوة " دور المجالس المحلية في عملية التغيير الأمني وتحدياته "

نظمها مركز عمران ضمن خطة مشروعه البحثي الذي أطلقه المركز حول الرؤية الوطنية في التغيير الأمني، عقد المركز ندوة نقاشية مع بعض الفاعلين ضمن مجال الإدارة المحلية.

## المؤتمر الدولي الثاني للجانين السوريين: اللجانئون السوريون بين الواقع والمأمول

نظمه كلٌّ من جامعة أديامان التركية وجمعية النهضة العلمية، وشارك المركز خلاله بورقة بحثية بعنوان "واقع وآفاق تنمية سبل العيش للجانين السوريين في تركيا".

## نحو البنية الجديدة للأمن في منطقة الشرق الأوسط

شارك مركز عمران للدراسات الاستراتيجية بأعمال مؤتمر عقده منتدى الشرق؛ تحدث فيه المركز عن ضرورة إعادة الاستقرار الأمني في سورية مؤكداً على أن إعادة الاستقرار الأمني يبدأ من الأدنى إلى الأعلى بمعنى تمكين المجالس المحلية الفرعية ومجالس المحافظات لتقوم بإعادة ضبط المشهد الأمني.

## ندوة نقاشية نظمها مركز الشرق الأدنى لجنوب آسيا للدراسات الاستراتيجية في بانكوك بتايلند

حضرها المركز، وتركزت نقاشات الورشة على وجهات نظر جديدة لمكافحة التطرف العنيف، وحضرها علماء وضباط عسكريون ودبلوماسيون ومسؤولون حكوميون ومستشارون ومشروعون لمناقشة كل من التدابير طويلة وقصيرة الأجل من أجل مكافحة المنظمات المتطرفة العنيفة.

## المؤتمر الدولي لتعليم السوريين

حضر مركز عمران مؤتمراً عقده كل من مؤسسة عيد الخيرية، ومنظمة IHH الخيرية التركية، واتحاد الصناديق الإنسانية لمنظمة التعاون الإسلامي والمجلس الإسلامي للمؤسسات المانحة وهيئة المعرفة للتعليم والثقافة تحت رعاية وزارة التربية والتعليم التركية. وتركز الهدف الأساسي للمؤتمر على تحقيق عملية تعليمية مستدامة للسوريين، من خلال تذليل الصعوبات التي تواجه العملية التعليمية وتقديم الحلول المناسبة لإنجاحها.

## أهم الجهات التي أشارت إلى مخرجات عمران



TRTWORLD



The Washington Times



L'Orient LE JOUR

Le Monde

thejapan times



Daily Mail

GULF NEWS



التشرق الأوسط



## الشراكات والعلاقات





**DCAF**  
a centre for security  
development and  
the rule of law



وحدة المجالس المحلية  
Local Administration Councils Unit







OmranDirasat.org



omrandirasat



السورية  
ALSOURIA

## كلمة فريق السورية

سعت "السورية.نت" منذ تأسيسها لتكون ركيزة لتحقيق التنمية السياسية والاجتماعية والثقافية في سورية، بما يواكب التطورات الحديثة التي يشهدها العالم، مع المحافظة على الثوابت والمبادئ التي تعد الأساس الذي تنبني عليه الهوية السورية.

استطاعت المؤسسة رغم التحديات تقديم صورة إعلامية واقعية وموضوعية، وعملت على تسليط الضوء على المواضيع التي تهم المتلقي بمهنية عالية، لتكون مرجعية إخبارية سورية معتمدة لدى الكثير من وسائل الإعلام.

قدمت "السورية.نت" خلال عملها في العام الماضي آلاف المواد الإعلامية، ليتجاوز عدد متابعيها 1,800,000 متابع، إضافة إلى أكثر من 3 ملايين قراءة.

كنا وما نزال نسعى لزيادة التواصل والاهتمام بالشأن السوري داخل وخارج سورية، واستقطاب عدد أكبر من المهتمين بالشأن السياسي والخبري، والتركيز على أقلام الكتاب والصحفيين لنمنحهم نافذة للتعبير عن أفكارهم وآرائهم.

# لمحة

مؤسسة إعلامية متعددة الوسائل تسعى للمساهمة بتطوير الاستراتيجية الإعلامية السورية بدأت عملها من الموقع الإخباري السورية.نت

## الرؤية

مؤسسة إعلامية متكاملة، ترقى إلى مصاف المنابر الإعلامية المتميزة، وتساهم في إغناء ثقافة المجتمع السوري، ونشر الوعي بالقضية السورية والتحوّلات الجذرية التي تمر بها منطقة المشرق.

## المهمة

تقديم مادة إعلامية مهنية في مضمونها وأسلوبها، قادرة على التأثير في الواقع الإعلامي للقضية السورية، ترسم صورة أكثر شمولاً وتوازناً، متّخذة من المعايير المهنية الإعلامية منهجاً لها.

# السيورية نت.

موقع إلكتروني يهتم بالشأن السوري وتداعياته في المنطقة. يقدم الأخبار والتحليلات ومواد الرأي والدراسات، ويوثق أحداث القضية السورية وتبعاتها. كما يهتم بأبرز الأخبار العالمية، ويقدم مادة إعلامية مهنية في مضمونها وأسلوبها.

## خطاب السورية.نت

تتوجه السورية.نت إلى جمهورها بخطاب وطني جامع مناهض للاستبداد وبعيد عن الغلو والتطرف، وتلتزم في خطابها بالمصداقية والدقة.

## تغطية السورية.نت

تغطي السورية.نت المحافظات السورية كافة عبر مراسليها على الأرض، بالإضافة إلى دول الجوار، وتمتلك شبكة مصادر أخبار خاصة واسعة.

## ما يُميّزنا

المهنية الصحفية



بتناول المواد كافة

النوعية



بالمحتوى

الحصريّة



بالشأن السوري

الموضوعية



بمعالجة الخبر

المصداقية



بنقل الحدث

## الانتشار

12% بلدان أخرى



8%



10%



11%



17%



26%



1%



2%



4%



4%



5%

# التأثير

أهم الجهات التي أشارت إلى مخرجات السوربة.نت



54%



الفئة الشبابية من عمر 18 - 44

جمهور السوربة.نت



## أقسام السورية.نت

### الأخبار

**سورية:** يغطي الأحداث المحلية سياسياً وعسكرياً وإنسانياً، من خلال الأخبار والتقارير والمقابلات مع أبرز الشخصيات السياسية والعسكرية والوطنية التي تهتم بالشأن السوري.

**دولي:** يهدف هذا القسم إلى مساعدة القارئ السوري على تشكيل صورة تحليلية واضحة لما يدور خارج حدود بلده، بالاعتماد على تقديم معلومات دقيقة ووافية بأشكال صحفية عدة كالأخبار والتقارير والتحليلات.

**اقتصاد:** يُعنى بالدرجة الأولى بنقل أهم التطورات التي تمس حياة المواطن السوري وانعكاسها على واقعه المعيشي، ووضعه أمام مشهد واضح للتفاعلات الاقتصادية العربية والدولية، ودور الاقتصاد في رسم معالم السياسة.

## ○ قسم الرأي

○ مساحة مُخصّصة لأقلام السياسيين والمحليين والكتّاب المختصّين بالشأن السوري والإقليمي. يهدف قسم الرأي إلى تقديم آراء متنوعة.

○ تعرض الملفات السورية والإقليمية من وجهات نظر متعددة. كما تسلّط السورية.نت الضوء على أهم الموضوعات التي تناولتها الصحف العربية حول الشأن السوري.

## ○ في العمق

○ يختص بقراءة وتحليل أهم الدراسات المعنية بالشأن السوري والإقليمي.

## ○ الملتيميديا

○ يهتم بمعالجة الصورة البصرية للموقع، ويقدم مادة إخبارية إحصائية من خلال الإنفوغراف، ويقوم بتصميم ومعالجة الصور وإنتاج الأفلام.

## ○ تعريف بكتاب

○ يتناول الكتب المرتبطة بالشأن السوري وتداعياته على العالم، ويقدم قراءة في الكتب باللغة الإنكليزية والفرنسية غير المترجمة إلى العربية.

## مخرجات 2017



1,074  
الرأي



6,994  
الأخبار

الملتيميديا

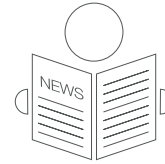


8

## المخرجات منذ التأسيس وحتى نهاية 2017



6,552  
الرأي



46,046  
الأخبار

الملتيميديا



469

في العمق



570

## زوّار السورية.نت منذ التأسيس وحتى نهاية عام 2017

عدد المشاهدات 24,868,353 زيارة 18,597,867 زائر فريد 15,455,626

## أهم الدراسات والتقارير

### قضايا سياسية

- محاولة اغتيال تركيا
- المعارضة وفنون التفاوض مع دي مستورا
- حقائق عن "العسكرة" و"الأسلمة" في الثورة السورية
- مجلس الشورى العسكري التركي بداية العهد الجديد
- بعد كيماوي خان شيخون: قراءة في التحولات الاستراتيجية

### حقوق وحرّيات

- عن الوطن والمواطنة
- حياتنا الفكرية بين النقل الحرفي والنقد الغائب
- صحيفة المدينة: نموذج للمواطنة أم للمعاهدة الدولية؟



ضع كلمة البحث



ملفات خاصة | انفوغرافيك



السورية  
ALSOURIA.net

سورية | دولي | اقتصاد | منوع | في العمق | تعريف | بكتاب | الرأي | انفوغرافيك



### اقرأ أيضاً

- إسبانيا تصادر ممتلكات رفعت الأسد بمبلغ يتجاوز 600 مليون يورو
- إخلاء 25 مريضاً من الغوطة الشرقية من بين آلاف الحالات المستعجلة
- أكدت أن قواتها حاصرت عفرين.. تركيا تعلن أنها ستشرف مع أمريكا على انسحاب المقاتلين الأكراد من حلب
- ألمانيا: السجن تلبية من لاجئين سوريين مرتبطين بتنظيم الدولة



أكدت أن قواتها حاصرت عفرين.. تركيا تعلن أنها ستشرف مع أمريكا على انسحاب المقاتلين الأكراد من حلب

قال الجيش التركي اليوم الثلاثاء، إنه والفصائل المتحالفة معه من قوات المعارضة السورية طوقوا مدينة...

اقرأ المزيد

## انفوغرافيك



مكتب تشغيل السوريين



## دولي

تقرير: بريطانيا احتجزت مهاجرين لفترات تصل إلى 4 سنوات

الثلاثاء، 13 مارس / آذار 2018



نددت هيئة تفتيش السجون البريطانية في تقرير نشر اليوم الثلاثاء، بطرف احتجاز المهاجرين في أكبر مركز مخصص لهم في البلاد، مؤكدة أنهم يحتجزون في ظروف "شبيهة بالسجون" ولفترات طويلة "مفرطة"، بلغت في...

اقرأ المزيد

## سورية

إسبانيا تصادر ممتلكات رفعت الأسد بمبلغ يتجاوز 600 مليون يورو

الثلاثاء، 13 مارس / آذار 2018



صارت الخدمة الجمركية الفرنسية بالتعاون مع زملائها الإسبان، ممتلكات عم رأس النظام في سوريا بشار الأسد، بمبلغ يتجاوز 600 مليون يورو في الأراضي الإسبانية، ونقلت وكالة "ناس" الروسية عن صحيفة "لو..."

اقرأ المزيد

دراسة: الهند والسعودية أكبر مستوردي أسلحة في العالم

الثلاثاء، 12 مارس / آذار 2018



إخلاء 25 مريضاً من الغوطة الشرقية من بين آلاف الحالات المستعجلة

الثلاثاء، 13 مارس / آذار 2018





# الأم السورية

ضحية نظام الأسد وحلفائه

منذ آذار/مارس 2011 وحتى آذار/مارس 2017

## عانت الأم السورية:



الحصار

أكثر من  
**200 ألف**  
إمرأة محاصرة من قبل  
قوات نظام الأسد



الاعتقال

أكثر من  
**7.600**  
معتقلة في سجون  
نظام الأسد حتى الآن



القتل

أكثر من  
**24 ألف**  
شاهدة في سورية  
على يد قوات النظام



فقدان الزوج  
أو الأبناء

أكثر من  
**170 ألف**  
أم استشهد  
زوجها أو أبنائها



الاعتداء

تعرضت معظم  
المعتقلات إلى نشتى  
أنواع الاعتداءات  
الجنسية والجنسية  
في سجون الأسد



التعذيب

أكثر من  
**41**  
سيدة قضت تحت التعذيب  
في سجون الأسد



جرمان الزوج  
أو الأبناء

حرمت معظم نساء  
سورية من أبنائهن  
أثر عمليات اللجوء  
والإعتراب



اللجوء

بشكل النساء  
والاطفال أكثر من  
**50%**  
من اللاجئين



التشرد

أكثر من  
**75%**  
من النساء فحبن  
منازلهن واضطرن للزوج

## أهم الإنفوغرافات

# الفيتو يحمي القاتل

المرات التي اعترضت فيها روسيا على قرارات مجلس الأمن لإدانة الأسد

## 2011 - أكتوبر

أكثر من  
4.000 ضحية  
على يد قوات  
النظام حينها

عارضته أيضاً  
الصين

مشروع قرار دولي يفرض عقوبات على نظام الأسد لقمعه للاحتجاجات في سوريا

## 2012 - فبراير

مشروع قرار عربي أوروبي يدين قمع النظام للمحتجين في سوريا

أكثر من  
11 ألف ضحية  
على يد قوات  
النظام حينها

عارضته أيضاً  
الصين

## 2012 - يوليو

أكثر من  
25 ألف ضحية  
على يد قوات  
النظام حينها

عارضته أيضاً  
الصين

مشروع قرار فرنسي بريطاني لفرض عقوبات غير عسكرية على نظام الأسد

## 2014 - مايو

مشروع قرار فرنسي يطالب بإحالة الملف السوري إلى محكمة الجنايات الدولية

أكثر من  
120 ألف ضحية  
على يد قوات  
النظام حينها

## 2016 - أكتوبر

أكثر من  
550 ألف ضحية  
على يد قوات  
النظام حينها

مشروع قرار فرنسي إسباني لوقف القصف العنيف على مدينة حلب

## 2016 - ديسمبر

مشروع قرار نيوزلندي مصري إسباني يطالب بهدنة في مدينة حلب

أكثر من  
550 ألف ضحية  
على يد قوات  
النظام حينها

عارضته أيضاً  
كوبا

## 2017 - فبراير

أكثر من  
600 ألف ضحية  
على يد قوات  
النظام

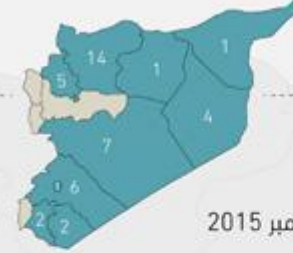
عارضته أيضاً  
الصين

مشروع قرار فرنسي بريطاني أمريكي لفرض عقوبات على نظام الأسد لاستخدامه أسلحة كيميائية في قصفه للعديد من المدن السورية

# المجازر المرتكبة في سورية

خلال شهر أيلول 2015

وثقت الشبكة السورية لحقوق الإنسان ما لا يقل عن



43

مجزرة خلال شهر أيلول / سبتمبر 2015  
راج ضحيتها:

62

سيدة

130

طفلاً

41%

سواء وأطفال

467

شخصاً

توزعت المجازر حسب الفئة الفاعلة على النحو التالي





[www.AISouria.net](http://www.AISouria.net)



AISouriaNet



فنار  
للتنمية المجتمعية  
**FENER**  
COMMUNITY  
ADVANCEMENT



البوصلة  
للتدريب والابتداع  
**BOUSLA**  
TRAINING &  
INNOVATION



رزق  
للتأهيل المهني  
**RIZK**  
PROFESSIONAL  
DEVELOPMENT



إحسان  
للإغاثة والتنمية  
**IHSAN**  
RELIEF &  
DEVELOPMENT



السورية  
**ALSOURIA**



عمران  
للدراستات الاستراتيجية  
**OMRAN**  
FOR STRATEGIC  
STUDIES

[www.SyrianForum.org](http://www.SyrianForum.org)



SyrianForum